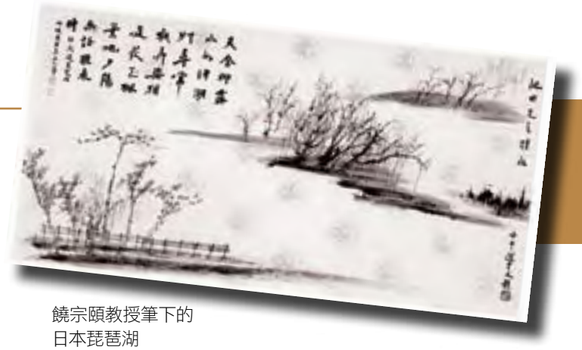
至人

學問是最高財產

出身富裕之家的饒宗頤教授，
在父親遺留下來的龐大財產與大批書籍之間，
選擇了書籍，造就了後來聞名於世的國學大師，
是當代中國文化藝術的高峰。
他的最新作品，是與池田大作從人生談起，
談文化，說藝術，引佛學，
從古今聊到未來的《文化藝術之旅》。



饒宗頤教授筆下的
日本琵琶湖

天人互益

訪問那天，眾多親朋正與饒宗頤先生慶祝93歲大壽。餐桌中一個偌大的壽桃，緋紅的色彩沖淡了近日的一絲哀傷——訪問前幾天，國學大師季羨林、任繼愈相繼離世，饒宗頤痛書「國喪二寶　哀痛曷極」，哀悼二位摯友的離去。

季饒二人在學術界並稱「北季南饒」，二人在學術研究上頗有交集之處。如季羨林賦予「天人合一」的現代觀念，饒宗頤在書中則提出「天人互益」，把這個觀念引申到環保問題上，饒宗頤指出，全球化同時意味能源的大消耗，環境的惡化日甚一日，大自然正在懲罰人類肆意破壞所造成的惡果，不要「天人互害」，而要造成「天人互益」的環境，朝「天人互惠」方向努力才是人間正道。

「我對人類的未來是很悲觀的。」饒宗頤說，天人互害正是出於人的劣根性：「人的本性是惡，人類自己製造各種仇恨，製造恐怖，追求各種東西，變成物質的俘虜，掠奪地球資源不夠，還要到火星去，最終是自己毀滅自己。最後人類可能要回到侏羅紀，回到恐龍時代。」於是從古人文化的智慧裡學習便更加重要。「就像書中所講，不要天人互害，而是互益，這比天人合一更為重要。」

古之學者必有師

書中對談，古往今來，從藝術到佛學，話題涉及不同學術不同流派，說是文化藝術之旅，實際上談的卻是學問的東西。正如書中饒宗頤提到，他首次知道做學問的樂趣，與父親饒鍔有莫大關係。

「在我家裡有很多藏書，自幼便看見父親做學問的情景，知道讀書是何等的樂事。」

饒宗頤早慧，從小就有神童之稱，家中雖然開的是銀莊，但父親一直執著於學問的追求，這也影響了饒宗頤後來走上學問之道。

行政長官曾蔭權頒授
終身成就獎給國學泰斗
饒宗頤教授

1978年9月5日，饒宗頤教授出席香港文匯報於富麗華酒店舉行的盛大酒會，慶祝創刊三十周年。

「做學問是文化的大事，從古人的智慧裡學到一點東西。」父親壯年離世，饒宗頤繼承其志，不足二十歲已完成父親的遺志，續編《潮州藝文誌》，這成為他踏入學術界的第一步。

他於書中談到：「我選擇了學問之道是正確的。千金易散盡，但學問是不會背叛自己的，而是與時並進的。」家中銀莊雖有千金，但隨時局的變化，終於散盡。

饒宗頤生於1917年，經歷了中國近代的動盪與變遷，在抗戰期間曾多次逃難，包括1943年任無錫國專教授時，隨師生避難廣西南遷蒙山，那時候有一青年學生陳文統拜他為師，學作詩填詞，後來成為著名武俠小說家梁羽生；饒宗頤亦曾在時局未穩之時，踏訪偏遠山區的瑤寨進行研究，抗戰勝利後南下香港發展。

「我喜愛的詩人韓愈曾說：『古之學者必有師。』對我來說，萬卷詩書就如我的老師。」饒宗頤在與池田大作的對談中如此說。年輕時一心想入大學進行研究的饒宗頤，因父親逝世而不得不放棄進大學深造的計劃，卻也因此而令他更想在大學做研究。

1939年8月，中山大學聘他為研究員，因戰爭關係，大學被迫遷往雲南澂江，饒宗頤取道鯊魚涌至香港，本來打算循此轉赴澂江，但因途中曾深入族地區調查而染上惡性瘧疾，大病一場，就此滯留香港。1940年，他在香港完成了《楚辭地理考》。

學問是與時並進的

這只是饒宗頤在學術上的一小部分，敦煌學、甲骨學、詞學、史學、目錄學、楚辭學、考古學、金石學等多個領域，饒宗頤的成就斐然。同時在書畫方面，都達到極高的藝術境界。

「書法是可以反映一個人的人格。」饒宗頤說，向來中國的文人畫亦多受讚譽，也因為書法同時可看到人的修為。「雖然漢字的形貌不同，但是可反映出人的精神面貌。」

饒宗頤教授出席文化清談座談會

饒宗頤教授在澳洲寓所花園中創作巨幅山水

饒宗頤擅書法，曾多次舉辦書法展。在與池田大作的對談之前，他曾寫過兩副對聯相贈：「池荷消火宅，法句湧心田」、「大易尊大作，中庸致中和」，聯中嵌入「池田大作」的名字。

「但現代有了電腦，有好多花樣，和我的時代有差距，連觀點都好唔同，但無論怎改變，我始終認為，書法就是人的精神。」時代不同，科技與傳統的結合也產生了許多變化，例如城市大學研發水墨軟件，饒宗頤說：「用電腦程式來教水墨是沒問題的，都是一種藝術的方法。過去有過去的辦法，現代有現代的辦法，但書法應該要表現人的精神。」

做學問的方法有很多種，使用甚麼工具，利用甚麼途徑，饒宗頤向來持開明態度。他本身治學，不但開明，更極具前瞻性。1996年他便曾主持中文大學中國文化研究所的甲骨文資料庫計劃，在電腦尚未如今天般普及的時候，在短短兩年內將五千個甲骨文及八十餘萬的卜辭，重新爬梳整理，存入資料庫內，建立完善的甲骨文資料庫。這正如饒宗頤所說，「學問是要與時並進的。」

饒宗頤教授出席日本神戶「川流不息」— 饒宗頤展

1

2

3

4

5

1. 李嘉誠先生祝賀名譽會長饒宗頤教授任中央文史研究館館員
2. 饒宗頤雖然年過九十，但精神仍然旺健。出席2009年書展「文化藝術之旅」講座。
3. 饒宗頤教授出席香港潮州商會第四十六屆就職典禮暨祝賀饒老榮任中央文史研究館館員聯歡
4. 饒老獲國務院聘任為中央文史研究館館員，並由中聯辦副主任李剛代表，向饒老轉送聘任證書，右為港大校長徐立之。
5. 左起陳偉南先生、饒宗頤教授出席為兩地企業應對金融危機座談會。

人人皆可成佛

宗教學亦是饒老專擅的領域，對談中與對佛法素有研究的池田大作相遇，少不免的是兩人對佛法的理解與交流。

「其實佛學對於做學問，也是有用的。」饒宗頤說。不論學術界或其他界別，凡有所成就的大師，不少都有涉足佛學領域，饒宗頤直指：「佛法怎樣形成，到今日為止，仍有各種不同的看法。但共同點是，佛法是古代，特別是自古時人的經典，吸收當中長處，對人好有用。」

「我寫給池田先生的對聯是出自《易經》。」「大易尊大作，中庸致中和」一聯，饒老說當中所指的，其實是和平的理念——《中庸》云：「致中和，天地位焉，萬物育焉。」

「創價學會信奉《法華經》，其實《法華經》便是有教育作用的經典。」

「但是要問佛法怎樣形成？其實佛祖並不是印度人，而是出生於尼泊爾，雖然是王子，但他的外來者身份在印度屬第二階級，他能提出每個人都可以成佛，這是很不容易的。」

《法華經》談人人皆有佛性，饒宗頤則以經歷表示，隨時代的演變，做學問的方法即使有所不同，但人人都可以在學問一途有所得著。「學藝雙攜」，學問與藝術雙攜，即使書中所談的是文化與藝術，其實，也是講學問的事情。

饒宗頤博士 簡歷

- 獲香港特區政府頒授大紫荊勳章
- 香港藝術發展局頒發第一屆視藝成就獎
- 獲中華文學藝術家金龍獎「當代國學大師」榮譽
- 甘肅省人民政府頒授「敦煌文物保護研究特殊貢獻獎」
- 香港中文大學授予榮譽文學博士
- 獲潮州市頒授榮譽市民銜
- 創辦《華學》大型學術刊物
- 香港中文大學中文系榮休講座教授
- 為澳門東亞大學研究院創辦中國文史學部並任該部主任
- 法國巴黎高等實用研究院授予第一位人文科學榮譽國家博士學位
- 法國法蘭西學院頒授儒蓮漢學獎
- 法國文化部授予文化藝術騎士勳章
- （俄羅斯）國際歐亞科學院院士

傑出科學家的典範

年少之時，朱經武教授愛做夢，自製收音機，初嘗成功喜悅。
成為科學家，他繼續追逐夢想，在高溫超導研究上取得重大突破，
為世界物理研究打開了嶄新的大門。
如今，他執掌香港科技大學，以科學家的精神，
帶領科大征服一個又一個未知領域，將夢想照進現實，
令香港科技大學成為無數年輕人實現夢想的舞台。

與科學家、榮譽教授等頭銜相比，夢想家的稱謂也許更能讓朱經武感到興奮。「Exciting(興奮)」估計是朱經武口中除了專業術語外出現頻率頗高的單詞。採訪伊始，精神矍鑠的他愉快地告訴記者，昨晚一夜無眠，因為「研究有了一點新的發現，非常Exciting。」雖然已是科大校長，但是仍然不改學者本色，一談到物理研究，朱經武立即興致勃勃。各種物理術語從他口中不緊不慢，精準地說出，他樂在其中的感染力，令人印象深刻。

「180」改寫世界物理史

1987年，經過不斷的試驗，朱經武成功將超導體溫度提升至攝氏零下180度，「這意味著大幅度減少輸電成本成為可能，以中國為例，僅2002年一年，就可以節省500億美元。」朱經武介紹到，這項發現對核磁共振現象的研究亦大有幫助，以至可以廣泛應用到醫療、通訊等方面，給越來越多的人帶來方便。

朱經武平靜地介紹的這一研究成果，曾經轟動世界。他在1987年的美國物理年會正式發表研究結果的3月18日，被譽為「物理學的烏茲塔克」。180這個普通的數字，在之後的時間裡，影響著世界無數人的生活，亦為高溫超導研究及應用掃除了不少障礙。朱經武本人也因此屢獲殊榮：包括美國科學界最高榮譽的國家科學獎、太空總署成就獎，並擔任美國科學院、美國人文及科學學院、中國科學院、台灣中央研究院及發展中世界科學院院士。對於這些成功，朱經武坦言，「失敗的經歷更令我珍惜。」他說平淡的人生無趣，有起有伏之中方能彰顯激情及喜悅。其實成功與失敗的差別只在一線間，失敗了能夠繼續堅持，成功就在不遠處。正如朱經武自己所言，兒時母親的一句話，影響了他的人生觀，「媽媽說就算摔倒也要抓回一把沙。」

打造科大夢想舞台

2001年7月，除了繼續潛心做研究，朱經武出任香港科技大學校長一職，開始了他的另一個夢。從一個科學家到一校之長，朱經武自己也覺得不可思議，「我當時就想，如果要做，就要讓科大的名氣更上一層樓，另外還要在香港這塊中立的土地上，消除兩岸三地加上美國之間的隔膜。」在校方的特許下，朱經武得以在擔任校長同時又做研究，他開始帶領科大，去實現前香港特首董建華提出的「做科技發展的火車頭」的願望。

做學術研究和搞學校管理，看似風馬牛不相及，但朱經武也能找出其中的共通點。幾十年紮實的科研根底練就了他嚴謹的思維和嚴密的邏輯。「目標先行，我想管理不外乎追求卓越，要想卓越，優秀的人才是關鍵，而要吸引人才，嚴格透明、完善公平的系統必不可少。」如同做實驗，朱經武首先明確實驗結果，再逆向尋找需要的外在條件，把自己練得爐火純青的一套功夫應用到學校管理上，竟然也產生了不同凡響的化學反應。在學校校董及管理層的

1. 李兆基博士捐贈4億給科大建「李兆基校園」。朱經武(右一)、陳祖澤(右二)向李兆基(左一)講述在新校園的坐落的位置。
2. 楊振寧和朱經武出席講壇，對話科學與文明。
3. 為感謝饒宗頤教授惠賜墨寶，於科技大學圖書館舉行了一個答謝儀式。
4. 朱校長出席霍金教授在香港科技大學的高等研究院的講座
5. 朱經武(左)贈送傳媒一幅由其構思、副校長黃玉山書寫的「傳媒情永在」的牌匾，以示感謝。右為朱經武太太陳璞。
6. 「微軟亞洲研究院十周年紀念創意論壇」，左起：蓋茨、科大校長朱經武、港大校長徐立之。

支持下，朱經武在世界各地徵招人才，使科大匯集了來自三十五個國家的優秀教授；他還與香港另外七所大學一起到中國內地招生，為兩地教育打開了一扇互相了解的大門。就像實驗的結果，如此順理成章，各項榮譽開始接踵而至。2007年，香港科技大學躋身全球頂尖200所大學排名榜，名列第53位；同年，該校的EMBA課程在全球EMBA課程排名榜中名列第1位。特別是成立僅十餘年的科大商學院，成長之快，無論以哪一個標準看，都可以說是開創先河，成為亞洲首屈一指的商學院。與之成長相伴的是科大的各項成就均得到學術界廣泛尊重與肯定，贏得國際聲譽，吸引了越來越多的海外學生和學者，無論是內地學生還是本港青年，都希望能在科大這個國際大平台上實現自己的夢想。回想起科大2005年制定的策略計劃：追求卓越；更進一步；加強與內地的交流；加強與歐美的交流，朱經武高興地說，這幾年的發展基本實現了目標。

攜手內地共同發展

特別是在加強與內地的關係上，除了每年錄取各地高考的狀元來港深造，科技大學還與霍英東基金、中山大學及北京大學等內地名校合作，分別在廣東省建立了國家科技部批准的南沙實驗室及深圳的為學研基地，讓內地的大批優秀人才得以借助科大的國際視野展露頭角，為國家的科技事業做貢獻。

對此，朱經武認為，內地在人才的數量和質量上都存在明顯優勢，如何幫助他們進一步發揮潛力，推動國家建設和社會發展，科大有著義不容辭的責任。年輕的科大，在朱經武的帶領下，煥發活力，艷驚世人，各地媒體亦爭相報道科大現象。而朱經武，依然是那個愛做夢，好研究，享受著Excitement的科大校長，依然堅守自己的一畝三分地，默默耕耘。

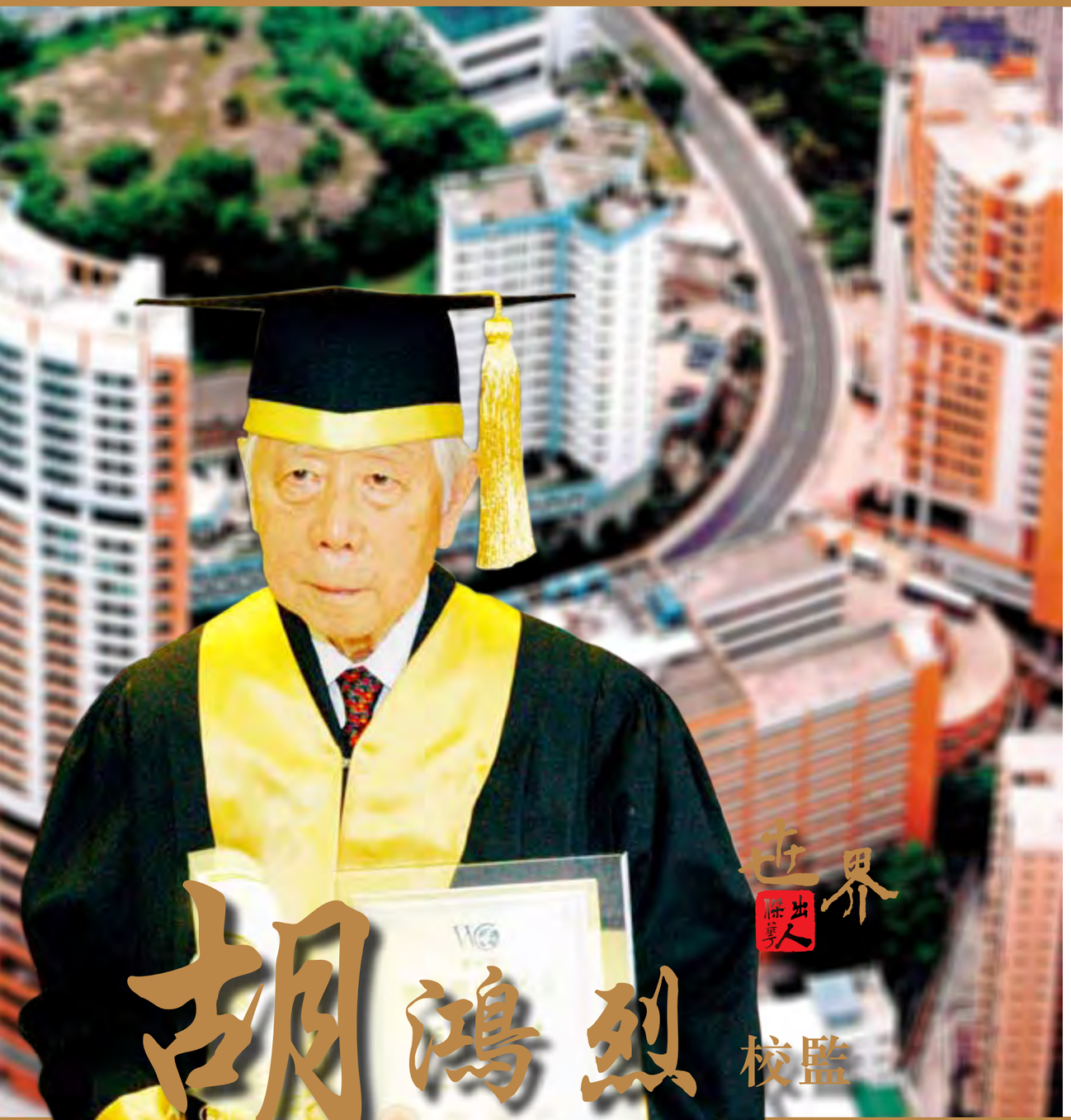
愛蓮人生寧靜致遠

出生於湖南芷江，成長及求學於台灣，先在美國後在香港工作的朱經武，對蓮花有一份獨有的鍾愛。「在七歲那年，我離開漢口，故鄉的荷花清香粉淡，讓我印象深刻」。宋代周敦頤的<愛蓮說>，形容「蓮者，出淤泥而不染，濯清漣而不妖，中通外直，不蔓不枝，香遠益清，亭亭淨植」。無獨有偶，朱經武散發出來的正是如蓮一般的淡定自如，執著追求的學者氣質。他談話絕少空浮詞藻，所言必實；也少豪言壯語，無不是生活本身的簡單道理，入蓮花清香，深刻而回味。儘管多重身份，生活卻平淡無奇。每日中午吃相同的三文治，穿著永遠的藏青色西裝外套，米色卡其褲，以及紅色領帶的朱經武，身為科大校長，教育自己一雙兒女卻也順其自然，「就像普通的父母，我們只希望兒女過得快樂，健康」。而面對科大取得的驕人成績，他也笑說，排名也只是參考，「我可以隨便列出十幾所大學，雖然排名不如我們，但實力決不在科大之下的」。

中通外直，不蔓不枝，正如所愛之蓮花，朱經武就是這樣不為名利所困，輕鬆上陣，一心朝自己的夢想奔跑。除了精神氣節為人所稱頌，蓮花的實用價值亦頗豐：根、果實、葉均可食用，清涼敗火；花亦能供觀賞，令人賞心悅目。朱經武所創造的價值，無論對於科研、還是對於社會，都是獨一無二的。對於年輕人，朱經武鼓勵他們要獨立，亦相信社會繼續的發展，會給他們提供更廣闊的空間。同時，他更希望年輕人在現世各種誘惑中能夠淡泊以明志，寧靜以致遠。

朱經武教授 簡歷

- 原香港科技大學校長及物理學教授
- 美國德州超導中心創始主任及行政總裁
- 香港創新及科技督導委員會成員
- 超導促進美國競爭力總會董事局成員
- 榮獲美國國家科學獎
- 馬蒂亞士獎
- 美國太空總署成就獎
- 國際新材料獎
- 孔士德獎
- 約翰弗里茨大獎
- 自由基金會國家獎
- 美國科學院院士
- 美國人文及科學學院院士
- 中國科學院院士
- 台灣中央研究院院士
- 發展中世界科學院院士
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎



「敦仁博物」　積極進取

「樹仁」的校訓是「敦仁博物」，「敦仁」是指做人的態度要積極，
要學會幫助人家；「博物」則是指做學問不能馬虎，永不能停下求學的步伐。
胡鴻烈博士一直堅持學生要學識與道德共同進步，單單只是學問做得好是不夠的。
2006年，樹仁學院終於獲得香港政府認可，
成為本港首間私立大學，正名樹仁大學，
他說，這是對自己和夫人辦學的一種肯定，也是對學生的負責。

初見樹仁大學校監胡鴻烈博士，很難想像出他是89歲高齡的老人，他面色紅潤，雙目炯炯有神，走起路來步伐穩健，不像常人想像中的高齡老人。作為本港第一間私人辦學的樹仁大學的創始人之一，胡鴻烈的一生可謂不遺餘力的奉獻自己。

1920年，胡鴻烈在中國紹興出生，民國時期是外交官考試的狀元。提到胡鴻烈不得不提的是他的夫人鍾期榮，1944年參加重慶全國高等文官考試，獲得司法組第一名的成績。在這樣的機緣下，兩人相識相愛，成就了當時外交官考試狀元配中國第一位女法官的一段佳話。1945年，胡鴻烈攜手鍾期榮漂洋過海，到海外開展其外交官生涯，其後於法國巴黎大學取得博士學位，並在英國考取了大律師資格。

1955年兩人返回香港，並定居於此。胡鴻烈在香港展開了他的大律師工作，當時整個香港只有10名大律師。說到這裏，還有段花絮，當時胡鴻烈可以做賺更多錢的事務律師，但做事務律師要轉入英籍，他堅持保留中國籍，就只能當大律師。大律師打官司需要通過事務律師，且律師收入亦會較少，但胡鴻烈一點也不後悔，至今他仍自豪的說，作為一個中國人，我要做出自己的貢獻。直到如今，胡鴻烈打過約4,000多宗各類案件，還為有需要幫助的人打了無數次免費官司。

獲頒香港特別行政區
大紫荊勳章

香港樹仁大學正名典禮牌匾揭幕儀式，特首曾蔭權、教統局局長李國章等高官親臨任主禮嘉賓 。

在採訪的時候，胡鴻烈還談到了一件陳年往事，在1971年21位學生在維多利亞公園參與為了釣魚島主權問題的遊行，結果不幸被捕，胡鴻烈為他們做出了非常精彩的抗辯，上庭35天，胡鴻烈分文不取，最終21人無罪釋放。而當時負責的對方檢控律師在時隔30多年後的今天，寫信來表示自己的敬佩之情，且還清楚的記得當時胡鴻烈與他對抗的話語。

1965年，胡鴻烈成為了香港市政局的民選議員，那時候共有26個議員席位，民選議員佔了10席。而在這次競選過程中，胡鴻烈提出的重要綱領之一，就是大力提倡中文成為官方語言。就在他擔任議員的第一年，胡鴻烈在會上就對此提出了質詢，議員中多數是中國人，為何不用中文表述意見，直至1970年，他的有關提議終於獲得通過，這也為中文在香港社會的推行發揮了很重要的作用。

其後胡鴻烈又提出一個新的問題，香港的小販得不到應有的尊重和公平對待，他認為小販有益於街道過客、鄰近居民，而小販自身卻遭到不公道待遇，輕者受罰，重則判刑。在經濟困難時期，在胡鴻烈的爭取下，旺角通菜街變成小販認可區，這樣協助了低下層老百姓共度時艱。

胡校監與行政長官曾蔭權合影

而胡鴻烈的的夫人鍾期榮也是十分傑出的人士，從歐洲回到香港後，鍾期榮先後在聯合、浸會、崇基、崇華等院校任教，她的學識讓她在整個香港教育界名聲鵲起。1971年，鍾期榮辭去教職，熱愛教育、喜愛小孩的她想開一所幼稚園繼續自己的夢想。胡鴻烈卻支持夫人開辦一所私人大學，造福於本港的年輕人。經過反覆考慮和討論，最終夫婦兩人決定在半百之年，破天荒的成立香港第一所私人大學，以實現眾多年輕人求學的理想。

胡鴻烈回憶當時辦學的初衷，是認為自己和夫人在海外求學多年，一直希望可以中西結合將中國五千年文化發揚光大，更希望年輕一輩能傳承文化的精髓。在當時本港只有香港大學和中文大學，有志青年升學率較小的情況下，胡鴻烈夫婦辦學不為牟利，只為樹人，希望更多的學生可以繼續求學的道路。在這種偉大抱負的支撐下，夫婦兩人在隨後的30多年中，克服重重困難，讓樹仁大學揚名海外。

「樹仁」的校訓是「敦仁博物」，「敦仁」是指做人的態度要積極，要學會幫助人家；「博物」則是指做學問不能馬虎，永不能停下求學的步伐。胡鴻烈一直堅持學生要學識與道德共同進步，單單只是學問做得好是不夠的。

胡校監頒發獎金予優異學生

胡鴻烈校監在樹仁大學正名後首屆畢業典禮上致詞

胡鴻烈校監邀請特區政務司司長唐英年為主禮嘉賓，出席樹仁正名大學後首屆畢業典禮 。

胡鴻烈博士榮獲第十屆世界傑出華人獎

辦學第一件事就是選址建樓，胡鴻烈把70萬元積蓄買下的跑馬地成和道三層高的小洋房做課室，1971年7月，「樹仁學院」的牌子在成和道81號正式亮相，胡鴻烈擔任校監，夫人鍾期榮任校長。不過事實擺在眼前，他們實現夢想的道路並不平坦，更可謂佈滿荊棘。樹仁從一開始就堅持四年制教學，為了能更好的與內地教育接軌，也為了讓學生在學校學到更多的知識，但這與當時英國政府倡導的三年制有所衝突，因此樹仁從未得到政府的一分錢補貼。胡鴻烈至今仍自豪的說，樹仁沒有用政府的錢，所以我們能始終做到堅持自己的辦學理念。

2006年全國人大副委員長許嘉璐先生訪問樹仁，
與胡鴻烈博士、鍾期榮博士合影 。

1978年政府批出寶馬山斜坡正式建校，由於地形問題只能興建幾層的校舍，但胡鴻烈卻堅持打176條氣樁，最終建成12層大樓，胡鴻烈夫婦幾乎把家產全部投入了樹仁的建設。1995年興建20層高的圖書館大樓時，胡鴻烈夫婦又毫不猶豫的將積蓄傾注入樹仁，似乎樹仁是兩人的愛情結晶，也是兩人最心愛的孩子，為了樹仁的茁壯成長，夫婦兩人付出了許多，包括2005年建成的30層高的康樂宿舍大樓。2006年，樹仁學院終於獲得香港政府的認可，成為本港首間私立大學，正名樹仁大學，這是胡鴻烈那麼多年來最開心的時刻。

2008年樹仁大學獲李兆基博士捐款，
捐款儀式完畢後胡鴻烈博士與李兆基博士茶聚 。

胡鴻烈博士與全國政協常委副主席羅豪才先生合影

胡鴻烈博士及鍾期榮校長獲教育學院頒授榮譽博士學位，以表彰其對教育的貢獻 。

胡鴻烈博士四代同堂家庭合影

如今回憶到這開心的一天，老人臉上仍難以掩飾幸福的笑容。胡鴻烈說，這不但是對自己和夫人辦學的一種肯定，也是對學生的負責，樹仁的學生終於可以與其他大學的學生享受同樣的待遇。

談到樹仁大學的未來發展時，老人思路清晰地說，希望2015年之前可以建成研究院綜合大樓，雖然現在學校也有研究生，但各方面資源並未能如老人心願般完善，所以胡鴻烈希望可以新建研究院大樓，並成立單獨的研究院。

採訪接近尾聲的時候，胡鴻烈不無遺憾地表示，夫人鍾期榮由於中風而不能與自己一起接受採訪，但他強調自己心目中永遠敬佩自己的夫人。至於樹仁的未來，他很放心交給自己的兒子去打理，現在只是盡自己的餘力來協助兒子、繼續發展樹仁大學。在他的眼裏，筆者可以看出無限的希望。

胡鴻烈博士 簡歷

- 任六、七、八、九屆政協委員及八、九屆常委
- 香港特區政府大紫荊勛賢
- 香港樹仁大學創辦人及校監
- 市政局民選議員及副主席
- 立法局議員
- 香港社會服務聯會主席
- 英國大律師
- 香港大律師
- 2009年獲香港大律師公會頒授終身會員榮譽
- 中國國際經濟貿易仲裁委員會委員
- 中國青少年犯罪研究會顧問
- 感動中國十大人物
- 世界華商基金會名譽會長
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎
- 美國天學家楊光宇將其所發現兩行星命名「胡鴻烈星」及「鍾期榮星」

全球化背景下的中國對外文化傳播

張國良的語氣顯得更加堅定，「我一直認為新聞就是新聞，它沒有正負之分，
新聞是自然發生的事，不是你製造出來的。
但是如何報道，報道之後將產生正面還是負面的效果，是我們要去探索的。
譬如汶川大地震，這是2008年世界最大的災難性新聞，因為我們報導及時、準確，
它不僅沒有產生負面效果，反而提升了我們國家的形象。
我們的最終目的是要讓新聞產生正面效果。
一件大事發生，沒有你的聲音，怎麼會有正面效果呢？
沒有聲音，你怎麼能夠參與新聞競爭呢？更不用說引導輿論了。

全球化的強大衝擊力與互聯網的高速發展，使經濟與文化的互動性日益加快，文化隨著財富在全球流動，文化產業已構成了一個巨大的產業鏈。

全球化對中國主流文化思潮有著強勢影響，我們將如何用其利，避其害，既要以理性科學的精神積極參與全球文化的交流與競爭，同時又要充分展示中華民族優秀文化的內在活力和人文價值，特別是在多元文化的格局中，我們該如何弘揚中華文化自身的開放性、包容性，吸收、借鑒和融合外來優秀文化的元素，並與之形成互動、互滲和互補的文化傳播態勢。

帶著這些問題，筆者在今年全國「兩會」期間走訪了全國政協委員、世界中文報業協會主席、香港新聞工作者聯會主席張國良。

重視節日文化的傳播

張國良說，文化傳播的途徑有很多種，收效也不一樣。但事實證明，最好的途徑是自覺傳承和無聲地滲透。

我國自改革開放以來，外來文化不斷地進入中國，深深地影响著中國的80後、90後。我們提倡既吸收外來文化，又傳承和發揚本民族的優秀文化，豐富我們民族文化的內涵。如果我們在接受外來文化的過程中，不注意傳承和弘揚本民族的文化，那將是一件十分可怕的事情。

民俗文化是中華民族傳統文化的重要組成部分，是隱藏在民間、社會中的文化。在民俗文化裏，節日文化又是非常重要的內容。

在全國政協會議期間，張國良和香港的其他政協委員連續四年提出把清明、端午、中秋這些全民族和整個華人社會都非常重視的節日定為法定假日，這個提案已於2008年被政府採納。

張國良擔任新華社記者，被派到越南老撾採訪印支抗美戰爭，當時在邊境胡志明小道的叢林裡。

2003年，國家主席胡錦濤在北京政協禮堂會見全國政協港澳委員與張國良握手。

張國良進一步解釋說，以民族傳統節日為基本載體的民俗文化，是中華民族區別於其他民族的標識，是中華民族生生不息的巨大動力。中國的節日將一年中不同的時令賦予人文色彩。春節的喜慶、清明的哀思、端午的紀念、七夕的浪漫、中秋的團圓都寄託了某種情感或情懷。這些節日承載著中國五千年的文化與禮儀，我們中華民族文化的很多方面都從節日中輻射出來。譬如清明節，我們拜謁祖先，祭奠革命先烈。小孩子在潛移默化之中受到感染，祭祀文化因此而得到傳承。中秋節，人們團聚、吃月餅，「和」文化就在其中。如果不放假，就沒有時間團聚，節日會被淡忘，文化也就消失了。

在世界其他國家也一樣，我們在介紹一個國家或者一個民族的概況時，首先是介紹她的節日，這樣大家很容易由此了解她的民族文化和特色。每個民族的每個節日，通常可以反映出這個民族文化最真實的一面。

1988年初，張國良出任新華社秘書長，這是1991年11月張國良和新華社社長穆青（右二）陪同國家主席江澤民（左三）中央辦，當時張國良為中華網主席。

文化產品要影響人的精神世界

張國良認為，文化產品是要影響人的精神世界的，它不會像 Made in China 日用消費品那麼容易走進世界各國的大小商場和千家萬戶。我們很多人都想一步打進歐美，這是根本不可能的，也是不太切合實際的。我們首先要從周邊入手，周邊是重點，是基礎，特別是周邊的華人社區更是重點。如果我們的文化傳播力連我們周邊國家都影響不了，連我們的母語區都達不到，又怎麼能打進歐美呢？就像中國的足球，連亞洲都衝不出去，還能走向世界？不可能的。

再一個就是文化的核心價值和民族的核心價值。我們民族文化裏面就有我們民族的核心價值，只不過它多年來被政治扭曲了、掩蓋了。我們的民族文化為什麼能夠幾千年生生不息地傳承下來，因為有它的核心價值。譬如「和」與「包容」，它們有很強的生命力。我們要去挖掘，並賦予它現代的特徵，用現代的語言和表現形式去與人交流。要跟國際接軌，首先要讓國內的年輕人接受，這樣才便於推廣。

談到文化遺產的保護和未來文化發展的戰略，張國良覺得，我們與其他國家相比，還有很大的差距。他說：「我去歐洲，看到人家對自己國家的歷史遺跡和文化遺產重視得不得了，就如同寶貝一樣，而我們民間很多很好的文化遺產沒有得到應有的保護，甚至有些地方幹部為了追求短期的經濟利益把它們毀掉了。歐洲的教堂、古堡，政府和民間花很多錢去保護。可是我們很多地方政府的辦公樓和私宅修建得一個比一個漂亮、豪華，而極待保護的珍貴的民間文化遺址卻無人理睬，這不得不使人感到遺憾。

1997年4月15日張國良主持香港1997網站儀式，當時張國良為中華網主席。

2006年6月，張國良當選香港新聞工作者聯會主席，出席主持香港新聞聯十周年慶祝酒會。

2002年，張國良社長接受香港電台記者採訪，談香港文匯報的巨變。

充分利用海外華人華僑的力量

張國良在東南亞、美加地區接觸到很多當地的華文媒體和華人社區，他看到那裏中華文化傳承的渠道還是以民間為主。海外華人的愛心是非常感人的。他有一次去馬來西亞開會，會議結束後到泰國南部一個叫勿洞市的地方參觀，勿洞市大約有5萬人口，是泰國華裔聚居的市鎮。當地華裔先賢創辦了一所有七十年歷史的中華學校。這所學校目前的在校學生超過1,900人，其中40%以上是當地其他民族的子女。校園圍牆模仿長城修建，校門兩邊有醒目的標語，左邊是「弘揚中華文化」，右邊是「振奮民族精神」，「民族精神」指的是民族的精神。張國良對此深表感慨，他說，這麼一個山區小城市，居然有這樣一所中華學校，泰國的華人在這裏默默地傳承著中華文化。學校的設備簡陋，書籍很少，張國良一行給該校捐贈了20多萬元的圖書。該校和中國民間有很多往來，請了我們的一些教師，民間也給這所學校捐助了不少書籍。

在與世界各地華文媒體和華人社區接觸過程中，張國良發現，海外在傳承弘揚中華文化方面，民間的傳播力很強，而且形式多種多樣，也容易被當地社會接受。他說：「像這樣感人的例子還有很多，我們國家現在雖然非常重視對外文化傳播，每年有大量的外宣經費，但沒有深入到這些地方。」

當地華人社會對駐在國社會有很強的輻射作用，通過他們的力量和平台去弘揚中華文化是最有效的。因為他們能夠結合當地的情況去傳播，能夠跟當地人融合在一起。就好比你請一位四川人吃飯，他喜歡麻辣口味，而你給他點了一桌上海菜，他肯定沒有胃口，無論你有多大誠意，花了多少錢，人家都不會領情。

好的效果源於實事求是的傳播

西方的一些媒體長期以來對中國的信息尤其是新聞信息的傳播有一些誤解，這使我們的傳播效果大打折扣。未來我們該如何改變這種局面，提高我們的國際傳播力？

張國良說：「最好的效果來自於實事求是的傳播。因為我們國家改革開放的成就以及社會進步是舉世矚目的，世界都認可，而且給予高度讚揚，沒有任何必要去遮遮掩掩。我們把自己國家的實際情況全面、準確地介紹出去，我們國家就已經可以擁有一個很好的形象了。個別事件並不能傷害我們。一個人都不可能十全十美，何況這麼大一個國家，你就不允許她有一點瑕疵嗎？新聞本身有它的規律，那就是真實性、平衡性。」

講到這裏，張國良的語氣顯得更加堅定，「我一直認為新聞就是新聞，它沒有正負之分，新聞是自然發生的事，不是你製造出來的。但是如何報導，報導之後將產生正面還是負面的效果，是我們要去探索的。譬如汶川大地震，這是2008年世界最大的災難性新聞，因為我們報導及時、準確，它不僅沒有產生負面效果，反而提升了我們國家的形象。我們的最終目的是要讓新聞產生正面效果。一件大事發生，沒有你的聲音，怎麼會有正面效果呢？沒有聲音，你怎麼能夠參與新聞競爭呢？更不用說引導輿論了。

1984年5月，張國良出任全國發行量最大的報紙(最多發行一千萬份)參考消息總編輯，這是張國良(前左)出席紀念參考消息出版一萬期座談。(前右一)為新華社副社長張超人。

張國良出席世界中文報業協會三十九周年會

所以，這些年內地的重大事件發生後，《文匯報》都會立刻派記者去搶新聞，只有搶到先機以後，你才能掌握輿論引導的主動權，只有報導真相，才能避免歪曲報導所引起的負面效果。要使新聞不被別人歪曲，唯一要做的就是自己快速、準確地報導。大家信任你，才會轉載你的信息，用你的報導，就自然起到了引導輿論、避免謠言的作用。現在我們有很大的改變，人民網、新華網、中新網等網絡媒體動作都非常快。只要我們堅持自己的立場，按新聞規律辦事，我們就會改變自己媒體的形象，中國的媒體最終會強大起來。

張國良先生榮獲第八屆世界傑出華人獎

張國良社長 簡歷

- 世界中文報業協會主席
- 香港新聞工作者聯會主席
- 全國政協委員
- 香港作家聯會監事長
- 香港文匯報榮譽顧問
- 榮獲第八屆世界傑出華人獎
- 前香港文匯報董事長兼社長
- 世界華商基金會名譽會長

人才資本總工程師 生命因你而改變

要成功，必須接受命運的磨練。這句至理名言，簡潔有力地為成功下了一個註腳。
黃經國博士就是當中的典範。他出身低微，昔日過的是「三更窮，五更富」的生活，
但一樣可以單憑一雙手，堅毅不屈地開創輝煌事業。
今日的他，已經是名滿天下的「人才培訓大師」、世界傑出華人創會主席、
榮獲美國總統優質教育獎、擁有數個榮譽博士學位、大學客席教授，
及數度榮獲最佳CEO大獎，同時亦在保險投資界名成利就，負責管理500個財務策劃師，
每年直轄管理單位累積保費收入超過10億。
成功沒僥倖，黃經國的奮鬥故事，證明了人只要努力，沒有事情是做不到的。

成功的動力

每個城市，都總會有被稱之為「成功人士」的人物，但當中能夠被賦予「傳奇」兩字的人卻不多。因為「傳奇」難尋，沒有特別的成長背景，經歷過非凡的遭遇及磨練，以及表現出不屈不朽的意志力，根本難以配上「傳奇」二字，但黃經國過去的大半生，的確可以用「傳奇」來形容。

走進其位於銅鑼灣比足球場還要大的辦公室，甫進內，滿目都是他在過去人生中每個階段所贏取得來的獎盃，金光閃閃，各獎盃的形狀大小不一，數量過百，珍而重之地存放在一個巨大的櫃內，氣派不凡。獎盃既是榮耀，亦是勝利的象徵，更證明了黃經國在過去大半生所鏤刻下來的輝煌印記，展示其不平凡的人生。他清楚地指出：「每個人的行為背後，都是有原因的，有些人很有意志力，就算跌倒了，一樣可以爬起來；有些則半途而廢；亦有些選擇全力以赴。每個原因，都可以是成功的動機。」眼前這位長勝將軍，必然擁有頑強的鬥志，亦因如此，才敢開創人才資本培訓工程。

台灣持續四屆立法院院長王金平接見並接受《368° 贏盡生命》贈書

坎坷童年

生於「嬰兒潮」(戰後出生) 的黃經國，童年時代生活極不安穩，然而他沒有因此而氣餒，依然力爭上游，為往後的豐盛人生，帶來了巨大的原動力。回憶往事，他很坦白地說出自己是在一個問題家庭中長大。「父親爛賭，時常群著一班雖然富有，但同樣爛賭的朋友。後來他愈賭愈大，四十年前，一夜之間，可以輸掉十多萬，令家裡的生活捉襟見肘。」他其實亦住過九龍塘的花園洋房，生活還算過得不錯，不過那只是維持了一段很短的時間，後來因為父親嗜賭輸錢，迫著搬到廉租屋居住，生活一下子來個天翻地覆。

「每次父親做生意賺了錢時，便會買很多東西回家，他曾買過過萬元的音響器才、鋼琴，但一到手頭拮据時，又將這些東西賣掉，生活對比是很強烈的。」家中有同父異母、同母異父，共十兄弟姊妹，他是家中的大哥，要負責照顧年幼的弟妹。那段日子確是苦不堪言，父母經常因工作而不在家，弟妹一肚餓，便嚷著要吃飯，但家中根本沒錢開飯，於是惟有硬著頭皮向米鋪賒糧來吃，又常將報紙當廁紙用。回到學校，由於沒錢交學費，便要接受校方懲罰，扯著耳朵在走廊站立幾小時，令他遭受同學白眼，故此經常轉校。這段時間的經歷，只能用坎坷兩個字來形容，但年幼的黃經國，始終默默承受，視之為一種磨鍊，開始學懂「與生活講和」。

2009年獲環境局局長邱騰華頒發「最佳CEO大獎」

2007年榮獲商務及經濟發展局局長馬時亨頒贈「最傑出CEO大賞」

與香港金融管理局總裁任志剛先生榮休晚宴合照

勇闖新思維

一個人的成長背景，從來不會成為邁向成功的障礙；挫折只會令意志更加堅強，繼而在命運的磨練中茁壯成長能辨識出較高槓桿效益的策略，就是與「生活講和」一種平衡流程與深層變革，面臨挑戰的應付方法。眼前經常雄辯滔滔的黃經國，每時每刻都信心十足，但誰想得到，原來在他小時候，因為自卑心作祟，引致口吃的情況出現。「由於家中的問題，令我有時亦會失去做人的信心，同時內心又產生了很多疑問，逐漸成為了一個喜歡發問的『問題』兒童。」1966年，中國發生了文化大革命，一年後引致香港發生暴動，那時黃經國剛中學畢業，為了宣洩心中的不滿，亦上街示威，怎知他的口吃病，亦因此而慢慢不藥而癒。其後，他便報讀了大專的夜間課程，選修經濟，由此進入一個新的思想領域。就讀大專期間，他接觸了很多知識分子，當時流行學習哲學，於是他便努力研習共產主義、唯物主義、宗教、佛學及邏輯學等哲學思想，為未來的事業打下了強而有力的基礎。

持續兩年榮獲工業評審局頒發「中小企最佳拍擋」企業培訓大賞

大專畢業後，他去了船公司做買手，天資聰穎的他，很快便自行創業，主攻中國貿易，那時才不過20多歲。「我一直想做老闆，成為有錢人。當時主要為酒店提供物流資源，上至掃帚、垃圾筒，下至毛巾、牙刷，幾乎甚麼都做，有時日間又會駕車送貨，每天都忙過不停。」辛苦了多年後，總算賺了點錢，但他並不就此滿足，繼續開拓新的人生路。

名成利就

三十歲那一年，黃經國以兼職的形式，加入了當時仍是方興未艾的保險行業，成為事業的轉捩點。當然，現實與理想，往往是相反的。「當時的社會風氣仍然很保守，在最初開始推銷保險時，很多客人都斷然拒絕，他們在拒絕之餘，更試過在我面前撕掉卡片來侮辱我。」事業受挫，家人亦不諒解，眼見家中的弟妹都讀書有成，找到好的工作做，心中更加難受。他一度以為可以接受朋友幫助，怎知這些朋友亦離他而去，令他強烈地感受到人情冷暖的滋味。「不過我的性格就是不怕輸，我沒有因此而放棄，反而更加積極，不斷致電客人，重新建立個人的網絡，以真心及熱誠打動每位客人。我曾試過在三個月內不停致電給一位客人，前後打了數拾個電話，最後他終於給我約見的機會，而且還談成了生意。」

經過辛勞的付出，便是收成期。加入保險界的第一年，黃經國已成為全公司的 Agent of the year。「最初其實只是抱著試一試的心態去做，怎知由那一天開始，便一直都沒有離開過保險界。我逐漸覺得，做全面理財策劃師是一份很有意義的工作，因為保險理財可以幫到人。」時而世易，到了30多年後的今日，他已位居資深區域總監一職，負責管理500個財務策劃師，成為業界之翹楚，更成為了人才資本的培訓專家。「人才資本的管理，最重要是人才不用錢請的，你給他一萬，他給你賺十萬。人才之所以是人才，因為其學習能力高。世界不斷變化，今日的人才，明日眨眼間便可以變成庸才。人才的特質就是持續學習的能力，能夠勝任市場的變化，我最引以自豪的，便是在任何時候都學得比別人快。」

培訓改變一生

知識改變命運，何況黃國經的求知慾特別強，從來不會滿足於眼前擁有的一切，藉著不斷的追求，令事業屢創高峰。保險理財的工作雖然辛苦，但到了今日，他依然拚勁十足，那是因為他擁有理想。「我追求自我實現（self-actualization），究竟我為甚麼來到世界？為兩餐、為名利、為物業？統統都不是，但我是花了很長時間才找到答案的。原來答案就是為了將我對人才資本的才能，傳授給別人。我可以很舒服地日日打高爾夫球的，但若果休息了，誰去做培訓教育工作呢？全世界有很多企業家，每天都不停地工作，卻不知是為了甚麼。無論你有多能幹，人終歸是要死的，所有事情轉眼成空，因此你需要為任何事情付予一個意義，而不能單單為了追求錢財。」

最初他的培訓課程只限於公司內的理財策劃師，但因為培訓課程的效果顯著，陸續吸引了其他公司的員工來上課。為了將培訓課程進一步推廣，令更多人受惠，他索性於1997年成立「喂我實現工程有限公司」（Hi-Me），專門為香港各大、中、小企業設定一系列人才資本的革新課程，為各企業培訓出色人才。Hi-Me提供的課程，提倡「非以夢想實現人生，而是以生命實現夢想」，簡單來說，即可以透過培訓課程，讓企業或個人實現夢想。他形容培訓猶如做運動，可以鍛鍊體魄，令生命力變得更強。「當厄運來臨時才鍛鍊，便太遲了，最重要是先做好準備。」經過多年來的不斷學習，他兼收並蓄地，發展出一套獨特的培訓理論。他將哲學思考應用在培訓理論上，重視個人的反思，以及體驗式的實踐，從而改變學員的一生。

往馬來西亞主持4000人的培訓工程

黃博士往廣州主持數千人培訓

黃博士於培訓工程後獲得學員歡迎慶祝

黃博士親自主持的「變革管理」訓練

黃博士於2003年主持
青少年「逆境飛翔」鍛鍊
得政府高層及
各界知名人仕致詞

生命中的無比熱誠

由於培訓內容切合一眾企業的現實需要，因此Hi-Me的培訓課程很快便得到行內人士的高度評價，深受各大企業垂青，迄今已於香港及海外舉辦了數千次課程及演講。其後又與香港多間大企業及機構合作，如李錦記、震雄集團、莎莎國際、香港賽馬會、渣打銀行、百老滙影音及香港機電工程署等，令Hi-Me連續兩年榮獲政府工業署評審為中小企最佳(企業培訓)拍擋。「成立培訓公司，我視之為一種社會責任及興趣，同時亦可締造雙贏局面。30年來我都未曾停止過學習，每逢星期六、日都會看書自修或上課學習，有時為了上一課幾小時新的培訓課程，會專程飛去紐約，然後馬上回程香港，一年花幾十萬上外國課程。」勤奮、好學，令黃經國在行內得到「人才培訓大師」之榮譽，成功在企業培訓界闖出一片新天。「我亦做過生意，知道做生意之苦，明白每位老闆面對的問題，加上我又喜歡教育，所以30年來都醉心人才培訓。」

危機是周而復始的，今日大眾關注的首要問題，仍是全球性金融危機所引發的經濟衰退情形。面對世紀災難，黃經國仍然積極樂觀，視危機為難得的機遇。「金融危機為企業提供了改變、進步、重新設計和運用新經營模式的機會。我認為現在是化挑戰為機遇，化壓力為動力的最好時機。」面對逆境，他從來都沒有屈服過的，那時因為，他無時無刻都對生命充滿了熱誠。他在其著作《368 贏盡生命》中便提及：「人最大的破產是失去熱誠，沒有熱誠，還會去尋找自我嗎？」。「凡事主動去爭取，就算家庭背景不好，一樣可以擁有好的命運。生命力的強弱，影響了人最終的命運。若生命力是弱的，便只有被命運支配，像隻小艇無助地在大海中央隨波逐流，但若果換成坐在巨大的航空母艦上，便可以乘風破浪，朝著目標，勇往直前了。」

黃經國著作
《368° 贏盡生命》
的漫畫部份

香港科技大學校長朱經武教授
榮獲「世界傑出華人」獎

香港最高大紫荊勳章胡鴻烈博士
榮獲「世界傑出華人」獎

香港立法會梁劉柔芬議員
榮獲「第十屆世界傑出華人獎」

1

2

3

4

5

6

1. 與已故全國政協常委徐四民博士合照
2. 黃經國博士 (左一)與原全國人大常委會副委員長王光英(中)，國務院稽查特派員劉吉(右)合照。
3. 2004年接受「美國總統優質教育獎」並在典禮中致詞
4. 在政務司司長唐英年官邸公益金慈善夜宴
5. 2009年9月與澳門準特首崔世安博士於特首辦公室合照
6. 虎父無犬子 Michael Wong 被委任為亞洲青年獅子會創會主席

黃經國博士 簡歷

- 2004年世界傑出華人獎
- 2004年美國總統優質教育獎
- 美國國家教育獎
- 2004年美國摩尼臣大學榮譽哲學博士
- 耶魯大學商管系領袖有效管理證書
- 2000年美國肯尼迪西方大學榮譽教育博士
- 歐洲英格倫布大學教育博士
- 美國哈姆斯頓大學客席教授
- 美國特許壽險營業經理國際認可資格
- 專業培訓實務優異證書獎
- 美國催眠醫師考試局催眠治療師資格
- 美國DeLozier and Associates神經語言學院之特許執業資格
- 美國註冊企業教練
- 中國國家特許企業培訓師資格
- 特許財務策劃師
- 香港學術評審局委任行業/學術專家
- 鏡報文化企業有限公司顧問
- 世界傑出華人會創會主席

待人以誠　道義先行

回顧自己走過的道路，鄭應南博士覺得自己離成功的巔峰仍有距離，但他透露自己在確定目標後，常常假設站在終點反觀人生道路，需要如何進行部署，不會貪心逾越自己的目標。他笑著表示，人通常會有無窮慾念，永不滿足，但他要克服這些人性弱點，做到知足常樂。鄭應南博士經商多年所累積的經驗而言，其成功的要素就是營商宗旨「互惠互信」，他抱着雙贏理念，「不怕吃虧，與生意夥伴合作，會先想對方，著眼的是長期性發展及將來的收成而非只顧眼前利益」，成為他的經商座右銘。

秉承父親教誨 建立處事待人之道

若然與皇權集團董事長鄭應南博士稔熟的，總會給予對其印象評語是：「為人腳踏實地幹實事，謙虛低調」；原來鄭應南博士自幼堅守父親的教誨，做人處事皆「實幹其行，謙恭其言」。提起「免稅店大王」的稱號，鄭應南博士連忙謙虛的擺手，強調自己離成功的頂峰尚有距離，仍需不斷努力。身為免稅業界的名人，鄭應南博士憑藉個人的商業觸覺、勇氣、信念和追求變化的理念，把握機遇，實現理想，在香港創立了自己企業，更把業務擴展至東南亞及歐美各地，為華人刻下光輝印記。

衝破傳統地域規限 揭開華人光輝新頁

鄭應南博士是跨國企業「皇權集團」的創辦人之一，1979年加入皇權集團前身的鄭應南博士，於七十年代末、八十年代初內地改革開放剛剛打開國門時，各種商機湧現，他與其資深成員選擇了在內地幾乎空白的免稅店業務；由於當時一切卻仍是在起步階段，故他希望把公司在香港及國外積累的經驗，帶回內地，幫助祖國發展旅遊零售業務。

然而，當時不僅需要面對許多進口的條款和規限，而且與貨品供應商合作初期，因互信基礎仍未確立，投資資金只管付出，沒有任何收入，與此同時公司還要協助員工培訓、貨品採購、倉庫管理、店舖陳列、銷售服務、以及提供商品知識等，皆需公司管理層親力親為。不過皇天不負有心人，公司終於在白紙上勾勒出業務的框架圖，在北京首都機場、上海虹橋機場、廣州白雲機場、廣州黃浦港、廣州火車站、廣州洲頭咀等幫助國家開出了內地第一批中國免稅店。

在行內擁有二十多年經驗，鄭應南博士是免稅旅遊零售業中的焦點。

以「免稅業大同，你我攜手創」之心，支持免稅旅遊業二十載。

當初內地艱苦的創業環境是現代人難以想像的，那個時期內地還沒有空調，也沒有抽濕機，為了能在免稅店內出售巧克力及化妝品等貨品，鄭應南博士等不惜耗費成本，從香港運送空調機以及抽濕機到免稅店。內地員工對化妝品了解甚少，其公司管理層更必須駐守在每個店舖手把手地教授基本知識，他們在內地的免稅店業務用了5年時間逐漸步入正軌。

回顧創業初期的點點滴滴，鄭應南博士亦將今日的成就歸功於外商的激勵。當時外商在談判桌上質疑華人的能力，不過「人爭一口氣，佛爭一枝香」，別人的異樣眼光反而激發了他的鬥志，憑藉其堅毅不屈的精神，以皇權集團為首，與其他合作夥伴成為首家亞洲公司爭取了屢獲殊榮的香港啟德國際機場特許免稅煙酒經營權，打破過去由非華人集團主導營運業務超過20多年的歷史。 往後更相繼爭取了澳門、日本、內地等多個城市、新加坡等國家的免稅經營權。如今皇權的免稅旅遊零售業務發展理想，足以印證一切，亦使外商對中國人刮目相看。

習慣於分秒必爭營商環境的鄭應南博士，閒時也愛向時間挑戰的一級方程式賽車活動。

集團強調創意，經常尋找新意思，為顧客帶來非一般的購物樂趣，同時亦為賦予集團經營權的機構增加收入。

摒棄單一化　建立多元化業務

在2000年之前公司的主業始終集中在免稅業務上，但在沙士以及其後的一段時期，經濟持續走下坡路，免稅店業務發展遇到了瓶頸，所以力爭在時代中不斷變化以適應生存的鄭應南博士考慮許久，決定不能再走單一業務的老路，集團要多元化經營，發展與免稅業務相關的其它項目。

在零售業務方面，集團與一些國際知名品牌，例如Cartier、IWC 等合作，在內地各主要城市建立店舖；且成功收購了法國著名品味名牌 Agatha 及英國名牌 Patrick Cox，又與 Guess Watches、Pal Zileri 著名品牌合作，在內地設立的銷售點超過300個，產品主要是充滿時尚設計的首飾、皮袋、手錶及服飾等，業務發展成績理想。

此外，集團亦涉足內地的地產投資，趁北京奧運吸引世界目光之際，成功投資『時代名門』(The Legend) 商場，相信將利用毗鄰奧運會比賽場館『鳥巢』的優越位置，成為旅遊購物的焦點。

鄭應南博士對於推動中國文化的傳播也興趣盎然，集團近年來積極在內地參與發展糖及酒類業務，在白酒業務上，集團與中糖合組的子公司中皇有限公司投資有「中國十大文化名酒」及「世界名牌消費品」稱號的酒鬼酒，成為公司第一大股東。鄭應南博士表示，西方社會的洋酒固然好，不過中國也有很多優秀的白酒，要大力推介這些白酒，讓更多的人了解。中皇公司主營業務為生產、銷售酒鬼酒、湘泉酒、內參酒等系列白酒產品，產品暢銷全國30多個省、市、自治區，遠銷美國、日本、俄羅斯、韓國、東南亞及港澳臺等20多個國家和地區。抱著一顆愛國的心，酒鬼酒於2008年在湖南長沙烈士公園舉辦了首屆湘台美食文化節，支持兩岸 「三通」，促進兩岸同胞情誼，展示台湘風情的重要體現。美食節上國台辦相關領導、湖南省領導及臺灣客商皆積極參與是次活動。

皇權集團近年與香港機場管理局加強其多年的合作，在香港國際機場成功興建全天候式的 Nine Eagles 高爾夫球場，也成為了集團很重要的一個標誌。然而在球場的策劃、籌建、土木興建工程等過程中，鄭應南博士都遇上許多的困難與障礙，還要與各政府部門的聯絡與溝通問題，種種繁雜的問題都需要毅力與信念的堅持。經過一番艱辛努力，皇權集團才建成了全港獨有具備「水中果嶺」、「廣闊沙坑」的高球場，而高球愛好者亦享受到非一般的擊球樂趣。

鄭應南博士覺得民以食為天，飲食是大眾市民的需要，所以開辦了西餅麵包店舖，從而涉足餐飲行業。為迎合不同口味的消費者，集團旗下的餐飲業務種類多元化，包括走高檔路線的中菜館、法式餐廳、日本和食、泰式餐廳等。另外，集團亦經營西餅連鎖店及自設廠房，自供自給，近年更發展至內地主要城市。

發揮無限創意　創造自我品牌

鄭應南博士並沒有滿足於多元化業務發展壯大，善於思考的他認為要擁有集團自有品牌才能平衡長遠的發展。「Antares」就是集團開創的第一個時尚品牌，糅合了生活時尚、無限創意、新穎設計多種元素於一身，產品包括太陽眼鏡、時款手錶、電子數碼產品及家庭電器，還有MP3/MP4，數碼相機、數碼相架、DVD機、擴音器等。由於產品質素優越，又配合時尚的品味，產品深受消費者歡迎，銷售網絡已經覆蓋至香港、澳門、上海、印度、杜拜等地；目前集團計劃將銷售網絡擴展至非洲及印尼等國。

鄭應南博士與合作夥伴 Cartier 在澳門店舖的開幕儀式

鄭應南博士除了在商場上與合作夥伴建立密切長遠關係，在球場上亦並肩作戰，為目標而奮鬥。

2008年參與高球界「5・12關愛行動」慈善賽，為汶川大地震災區籌款

鄭應南博士獲法國美食協會頒贈最高榮譽勳章，貫徹集團一向追求高質素的作風。

致力慈善　身體力行

鄭應南博士除了事業上的成功，在慈善公益活動方面也熱心參與，身體力行，造福社會。於2003年沙士期間，鄭應南博士發起募捐活動，在其集團屬下的營商店舖均設慈善捐款箱，以收集各善長仁翁的捐助，他亦以集團名義捐出善款與中國紅十字會協助抗疫。2007年9月，皇權集團所建造的 Nine Eagles 高爾夫球場開幕典禮當日，舉辦高爾夫球籌款慈善賽，各界社會知名人士及藝人皆踴躍參與，所籌得善款皆捐助聯合國兒童基金中國抗愛滋運動。

2008年四川大地震發生後，鄭應南博士亦積極通過全港發起的「眾志成城，抗震滅災」的籌款活動中，透過數個慈善團體，捐款協助內地受災兒童。而集團旗下合資的酒鬼酒，為了支持賑災，拍賣了收藏版洞藏酒鬼文化酒，該款酒2008年限量發行2008瓶，每瓶2008毫升，極有收藏價值。隨後，又拍賣了由藝術大師黃永玉親筆簽名、現場灌裝的兩瓶4000毫升裝酒。此次拍賣所籌得的善款全部捐給「5・12」汶川大地震災區。

此外，鄭應南博士還是多個公益團體的名譽會長，而且更引用創意概念於慈善用途，營造一個家庭的觀念－建立「老人照顧兒童院」，目的是讓孤獨長者得到家庭般溫暖外，無依孩童可得到父母般照顧，使兩者皆有所依歸，實踐「長幼相扶」理念，惠澤社群。

「一方有難，八方支援」集團旗下之酒鬼酒公司員工積極參與 2008 年 5・12 汶川大地震之籌款活動

鄭應南博士於北京釣魚臺國賓館接受頒發「2007年度中華十大財智人物」殊榮

(左起) 宋漢超博士、張天愛博士、鄭應南博士、韓繼華博士、葉俊亨博士。

皇權集團旗下 Nine Eagles 高爾夫球場開幕當日，集團領導層與香港機場管理局高層及眾嘉賓舉行揭幕儀式。

互惠互信　團體精神

回顧自己走過的道路，鄭應南博士覺得自己離成功的巔峰仍有距離，但他在確定目標後，常常假設站在終點反觀人生道路，需要如何進行部署，不會貪心逾越自己的目標。他認為人通常會有無窮慾念，永不滿足，但他要克服這些人性弱點，做到知足常樂。此外，鄭應南博士經商多年所累積的經驗而言，其成功的要素就是營商宗旨「互惠互信」，他抱着雙贏理念，與供應商建立密切長遠伙伴關係，「不怕吃虧，與生意夥伴合作，會先想對方，著眼的是長期性發展及將來的收成而非只顧眼前利益」，成為他的經商座右銘。

鄭應南博士亦深諳企業發展的成功不是單靠個人力量，而是全體員工的合作與發揮，因此他極重視人才的聘用，提供適合的職位及發展空間。人盡其材，鼓勵創意是成功的關鍵因素，因此他成立創意計劃，鼓勵創新，每年集團均舉辦創意大獎，獎勵每年員工所提供的出色計劃，目的希望員工能多發揮創作精神。

身為跨國集團的董事長，在他的身上絲毫不見驕傲與炫耀，卻能發現他充滿活力，勇於創新，敢於開拓，不分地域界限，待人以誠，不施權術，道義先行；因此用以下的句語來綜合概括對他作出結論描述是最適合不過：

「皇天后土　權輕道重」

鄭應南博士簡歷

- 第九屆世界傑出華人獎
- 2007年度中華十大財智人物
- 美國加州聖格拉斯加大學榮譽商業管理學博士
- 皇權集團董事長
- Tiara 集團董事長
- Agatha 集團董事長
- Paragon 集團董事長
- Airport Management Services 公司董事長
- 瑞和藥業董事長
- 三禾飲食集團總裁
- 香港灣仔獅子會榮譽理事
- 香港海關退休人員協會名譽會長
- 薪火行動名譽會長
- 香港宋慶齡金鑰匙培訓基金會永遠名譽會長

大愛華商 以善心建構「完美」世界

著名馬來西亞華裔企業家、慈善家、完美集團董事長古潤金博士，
以「天下為公」的博愛胸襟，孜孜追求著完美人生價值的真諦，
並為「中華民族和諧共進」努力不懈。
他創辦的完美集團在中國投資15年來，傾情捐助了180多項社會公益事業，
在大陸的各類捐款已逾2億元人民幣。
古博士推行的「善循環」不僅為自己締造完美的人生，
還給大眾和社會造就了一個實現完美世界的平臺。

成功的背後：「慈善經營」

古博士領導的完美(中國)日用品有限公司在15年內，從幾百平方米的小廠、數名員工，發展至今擁有33家分公司、6家國際經營機構的直銷巨頭、公司連續幾年繳稅逾億元，在中山市排第一名，繳稅額高達8億多元。其成功秘訣之一是他充分運用了「中國理念」的「慈善經營」策略，那就是「小財靠智，大財靠德」。

他說：「公司取名『完美』，因世上沒有真正完美的東西，但我可以無限接近完美。」創業之初，他就立下「為消費者提供優質產品、為經銷商提供事業發展機會、在中國投資及長遠發展」等「三個不變」的承諾。

於1994年公司開業的第一天，他就為中山博愛醫院捐款10萬元，以「善」作為開端。十五年前，馬來西亞完美資源公司來到中國投資，從起步之初，就定位不是在經營一家企業，而是在經營一項有責任的事業，這個事業由客戶、供應商、員工以及促進完美發展的夥伴和朋友們組成，這個事業還包括完美十五年來，參與公益實踐過程中，所有受助者，世界各地的捐助者、公益工作者以及志同道合的公益夥伴。更重要的是這兩個事業群有機結合、密不可分、和諧共進。

古潤金博士深入5・12地震災區

刻苦打拚 創驕人成就

祖籍中山的古博士，是馬來西亞第三代華裔。二十世紀，他祖父從廣東香山漂洋過海至馬來西亞，當苦力勤勞度日。他出生於五十年代，家境貧寒。讀小學時，趕在晨早上學前送報紙貼補家用。求學期間受惠於華人社會贊助華文教育，又被孫中山先生推行「天下為公」的博愛精神深深打動，立志要回饋社會。

中學畢業後，他已進社會打拚。憑著天資聰穎及吃苦耐勞，很快就在商場上嶄露頭角，業務涉及房地產、金融、食品製造、工程建築等行業，成為頗具知名度的青年企業家，又熱心公益，任職近30個華人社團，贊助教育、文化、醫療和禁毒活動。因成就出眾，獲馬來西亞國家元首頒發「太平局紳」稱號，2002年董事長古潤金太平紳士又被賜封皇室拿督（D. P. T. J.）勳銜。

堅守誠信 名列頂尖

1990年，他剛在馬來西亞打下事業基礎，隨中山同鄉會懇親團第一次踏足祖國，決意回鄉創業，四年後成立「完美」日用品有限公司，寓意追求完美的事業和人生。

創業初期，他咬緊牙關，夜以繼日走家串戶，建立廣泛人脈關係，講解產品、培訓銷售隊伍；重服務、講誠信，堅持規範經營，很快便脫穎而出。

當中國政府整頓市場，他卻抓住機遇，從成功轉型至店面直銷，躋身第一批獲「通行證」的十大直銷公司，在逐步淨化的市場上壯大發展。十多年間，公司在全國建立了近4千個銷售網點，並在香港、馬來西亞、泰國、新加坡、印尼等地設立分支機構。

快樂的「慈善播種機」

從昔日的小報童成為億萬富翁，他不忘取諸社會，用諸社會，於是開始大規模的慈善捐贈行動。事無巨細，他都身體力行，管理著幾十億產值多元化的大集團公司之餘，仍然忙裡偷閒參與大量社會活動。

無論救災解難、興學打井等，他均不遺餘力。每次發生洪水氾濫、火燒山林、氣礦井噴、颱風襲擊等大災難，他都慷慨解囊，調人調車，緊急向災區運送數以百萬計的救災物資。

5・12汶川大地震爆發當天，身在馬來西亞的他，就第一時間到中國駐馬來西亞大使館，遞交20萬馬幣個人捐款，更發起海外最大規模籌款賑災義宴，共籌得700萬馬幣。完美集團資助的地震災區帳篷教室和價值百萬元的營養食品，亦第一時間投放到廣元、九寨等地十餘所中、小學；除賑災物資外，地震後捐款總額逾3000萬元。他還親自帶隊和委派董事局成員七次趕赴災區。

各項善舉的背後是他擁有一顆善心。「我曾經貧困過，在華僑資助的學校免費完成學業，因為那些愛心慈善人士的幫助，我才有現在的成績。是他們種了樹，我才能在大樹下乘涼。現在，我有能力，希望做慈善播種機，承擔起慈善參與者和推動者的雙重角色。」

1

1. 古潤金博士代表完美公司向四川地震災區捐款
2. 中國第二所抗震紀念希望小學——寨勿角完美抗震紀念希望小學奠基
3. 古潤金領導的完美公司連續十三年支持中山慈善萬人行
4. 古潤金博士被推舉為廣東省僑商會常務副會長
5. 古潤金博士榮獲2008年十大慈善家榮譽稱號

2

3

4

5

古潤金博士在「春暖2007」聯合行動中，
首家資助希望工程全面升級。

國務院僑辦主任李海峰向古潤金博士頒發改革開放三十年華商特別貢獻獎

古潤金博士帶頭無償獻血

古潤金博士與同為客家人的曾憲梓博士
在2008年中華慈善大會合影留念

公益中華
「成就海外華人的精神寄託」

古博士認為，從事慈善活動，不應理解為一次性捐款，而是在於對慈善的深切認知和持久責任。1997年，完美集團的第一所希望小學在著名的革命聖地陝西延安落成。十年後，延安第二所完美希望小學又建成了。目前，完美集團在中國已經捐建76所完美希望學校，遍佈全國31個省、自治區和直轄市；捐資已逾四千萬。他因而先後獲得延安、井岡山等革命老區的26個市、縣授予「榮譽市民」稱號，乃實至名歸。完美集團持續8年投入1420多萬元堅持「母親水窖」工程，致力解決西部乾旱地區缺水問題。「完美百城千店萬人獻血活動」也持之以恒走過了十一個年頭，無償獻血累計11萬人次，獻血總量逾2100萬毫升。

在古潤金的帶領下，完美集團不但繼續了「希望工程、母親水窖、無償獻血、禁毒、健康快車、完美慈善行」傳統慈善公益活動體系，在2008年的抗震救災中更以效率、救助深度和賑災延續性等方面脫穎而出。

古潤金博士榮獲第十一屆世界傑出華人獎

古潤金博士獲頒授美國加州國際大學榮譽商管博士

2009年3月25日，完美中國成立15周年，完美公益史上的重要時刻—「公益中華　四海同心」完美和諧公益基金在北京國際俱樂部飯店政要廳隆重舉行。基金成立，即啟動首個重大專案是資助中國百名希望學校師生，赴馬來西亞交流訪問，培育國際視野一代華人後代，並以此開啟僑商公益國際交流，同時攜手著名NGO共同開創中華公益文化新階段。

古潤金博士在儀式上動情地表示：「泱泱中華，民運昌盛」，「公益中華，成就了我們海外華人的精神寄託」。僑商公益的提出和實踐、完美和諧公益基金的設立，標誌著古潤金和他領導的完美集團的公益追求，步入了一個新的公益野界時代。

古潤金博士 簡歷

- 馬來西亞皇室拿督暨太平紳士
- 完美集團董事長
- 中國禁毒基金會第一屆理事會副理事長
- 中國僑商聯合會副會長
- 中國僑商投資企業協會常務理事
- 中國紅十字會總會名譽會員
- 中山市政協委員
- 中山市總商會副會長
- 馬來西亞中國友好協會署理會長
- 馬來西亞中山會館聯合會總會長
- 馬來西亞中國經濟貿易總商會榮譽顧問
- 2006及2008年「中國慈善排行榜」十大慈善家
- 2008年「中華慈善獎」和「廣東十大慈善家」
- 2009年「世界傑出華人獎」
- 美國加州國際大學榮譽商管博士

不捨追求　永不放棄

從事鐘錶業20多年的張瑜平博士，絕對稱得上是中國鐘錶界的大亨。
他的成功，不僅在於企業利潤的不斷增加，
更重要的是他能夠在中國經濟起步初期，
以開創性的改革信念以及不舍追求的頑強精神，
引領企業成功踏上國際舞臺，走向世界。
成功人士處處皆有，但張瑜平博士在成功之路上展現出來的博大胸襟與開闊視野，
堪為仰視。

始建鐘錶零售王國

20多年來，憑著一顆對鐘錶事業不變之心，張瑜平博士引領自己成為中國鐘錶零售大亨，同時引領新宇亨得利集團成為中國鐘錶界最大的零售商及分銷商。專走高品味的中高端消費品路線，與國際多個著名腕表品牌合作無間，為中國鐘錶企業發展歷程打開新的局面，這是張博士所取得的驕人成績。而這一成就的起步就在於他成功地把握了中國經濟發展與其企業發展的脈搏，他本人及其企業第一次重大的命運轉折應當是將其一貫的批發戰略果斷轉變成為眾多國際名錶品牌商在中國建立廣闊而優質的分銷平臺，建造其進入中國鐘錶零售的高速通路。

在多年積累之後，1997年開始，張瑜平博士與北京亨得利開始合作；1999年，與上海益民商業聯姻。如此強大聯合，開始打造出新宇亨得利集團發展之新天地。中國國企良好的知名度及銷售網路等與張博士所帶來的敏銳的市場觸覺、優秀的經營理念、品牌意識及服務意識等相加起來絕不是一加一等於二的簡單數字，而是企業幾何倍增的良好開端。

2005年9月，新宇亨得利在香港聯交所主板上市。

新宇亨得利上海恒隆積家專賣店開幕

加入世貿以後，中國市場開始向世界開放。張瑜平博士敏銳地捕捉到這一市場訊息，他深知單純的批發不能滿足企業的長遠發展。他及時將企業戰略由單純批發調整為向零售領域進軍，新宇亨得利開始戰略轉型。今天，回想起當初，張博士依舊不無感慨地說：「加入世貿後，市場更加開放。在過往歷史中，企業只是國際中高檔手錶進入中國的一座橋樑。隨著歷史的進程，僅有橋樑顯然是不夠的。我們迫切需要建立一條通路，配合品牌在中國的發展。」

新宇亨得利從北京起步開始零售的拓展，一步步穩健前行。從北京走向上海，從上海走向香港與臺灣。時至今日，新宇亨得利集團在大中華區已擁有超過210間零售門店，年銷額達50多億元人民幣，成為真正的國際鐘錶零售王國。而張瑜平博士及其企業所建立的這條通路也日益變得寬闊而多姿。

國際舞臺　長袖勁舞

如果說，2001年前後，由批發向零售的戰略轉型是張瑜平博士以及新宇亨得利集團之命運第一次重大轉變的話，那麼，2005年，張博士帶領的新宇亨得利集團實現了其生命的第二次破繭重生，從中國走向世界。

從香港出發的張瑜平博士，深知國際化對一間企業的重要性。他常表示，「為了拓展生存發展空間，獲得資源配置綜合效應，複製優秀的商業模式，從而在全球化的進程中形成自己的優勢，公司必須走國際化道路」。因此，從企業創立之初，張博士就一直致力於將企業引領國際。

在業務管理上，新宇亨得利最早採用了先進的Oracle的ERP管理系統。當時，由於管理模式過於先進，又多為英文，公司員工尚不能充分理解與掌握。公司專門聘請了專業技術人員，花了半年左右的時間對所有員工進行培訓，終於實現這一技術突破。在人才管理中，張瑜平博士始終堅持以國際化標準來衡量企業，他特別重視人才的引進與培養。他說：「在企業的發展中，最重要就是人力資源。我們採用多元化的人才組合，現時公司管理人員來自五湖四海，中國、瑞士、義大利、美國、澳洲等不同國籍的人士在一起工作，管理經驗互為補充。這個超卓的管理團隊，對公司的長遠發展是非常有利的。」

經過幾年的精心準備，2005年9月，新宇亨得利終於實現張瑜平博士的宿願，在香港聯交所主板上市。從此，新宇亨得利集團踏上國際資本舞臺，開始走上國際化發展道路。

不斷創新　和諧共贏

每當問及張瑜平博士其成功妙訣是什麼的時候，他都會微笑著說：「其實，談不上成功，只是在自己不斷的追求中取得了階段性的成績。如果一定要問有什麼妙訣，我的體會是：不斷創新，和諧共贏。」

「沒有創新，企業就沒有未來。」張瑜平博士經常這樣告誡自己的員工。「面對變化莫測的市場，我們需要經常去反省、修正自己。只要客戶及市場給予我們建議，我們就一定要盡最大努力創新模式，滿足市場與客戶。」

高檔鐘錶零售，必須有相應的良好的售後服務為之配套。新宇亨得利為此專門成立了鐘錶售後服務公司，在遍佈全國的每一間零售店裏都設立了維修點，並以維修服務點、維修服務站以及維修服務中心三個層面的立體模式為客戶提供及時而全面的售後服務，以此給予消費者最佳的信心保障。

在企業發展過程中，張瑜平博士認識到相應的延伸產品的開發與服務，不僅能給企業帶來相應的利潤，同時也會給主營業務的發展提供有力的支援。為此，新宇亨得利專門成立了鐘錶零售配套產品公司。

在銷售模式上，企業也不斷地進行大膽的嘗試。「只要有利於客戶，我們就要不斷地更新我們的服務模式。」張瑜平博士如是說。新宇亨得利的手錶銷售不僅僅在零售店中完成，他們還經常為VIP客戶在全國各地組織巡展、組織鐘錶沙龍活動，讓客戶充分瞭解手錶品牌的歷史與內涵等，為客戶提供增值及超值服務。

在銷售技巧上，張瑜平博士也不斷地鼓勵員工勤思考，多手段。他提出，營銷人員必須做到「人無我有、人有我多、人小我大、人大我強」之創新原則。

新宇亨得利正是在不斷的創新中穩步向前。

在事業進步中，張瑜平博士尤其重視與同行間的和諧共贏。在多年的市場打拼中。張博士充分認識到，隨著資訊、資本和人才的全球性流動，技術創新的加快和行業格局的快速變化，世界經濟格局已發生重大變化，而這一變化的世界要求人們超越競爭，共同發展。

因此，他特別強調通過企業間合作，創建優勢互補的企業聯合體。他說，「只有這樣，才能給客戶創造價值，不斷提升企業持續的成效，以達共同發展。」

張瑜平博士對中國商業文化的認識也在一個「和」字上，他說，中國文化博大精深，但一個「和」字，可以包容萬象。從過去的「和氣生財」，到今天的「和諧社會」，都體現了一個共同進步、共同發展的道理。其實，這也猶如鐘錶的機理，所有的零件相互配合、和諧地共處於方寸之間，才有其精確的時間推進。

新宇亨得利也正是在這樣的一個大「和」思想的引領之中，得以壯大前行。

1. 與艾美品牌簽署獨家分銷協定
2. 收購LVMH所屬之OMAS部分股權新聞發佈會
3. 新宇亨得利香港利舞臺江詩丹唐專賣店開幕
4. 張瑜平博士捐款香港公益金

張瑜平博士榮獲第十屆世界傑出華人獎

張瑜平博士獲頒授美國約克大學榮譽商管博士

不捨追求　永不放棄

屈指算來，張瑜平博士已在鐘錶銷售行業工作了20多年。一個人可以在20餘年的時間裏對一個行業不離不棄，內心的熱誠是最最重要的。走近張博士，你會感覺到在他的心中對事業始終燃燒著一團火，而這團火並沒有隨著時間的消逝而變得暗淡，反而愈燒愈旺。他說：「我對鐘錶的熱誠，可以說隨著時間的推移有增無減。腕錶其實是一種文化、品味的表現，我們不要僅當它是計時工具，她是技術和藝術的絕妙聯姻。腕錶與人的關係極為微妙，她是我們生活中的重要部分。不同的心情、不同的場合佩戴不同款式的手錶，會使你情隨她遷。」

張瑜平博士擔任
2008北京奧運會火炬手

在張瑜平博士看來，鐘錶的不停向前，代表著一種積極的人生和企業生存的精氣神。

是的，在其人生旅途和企業發展的道路上，張瑜平博士一直以這種對事業的摯誠以及積極而樂觀的精神，面對一切困難。他把人生的過程看成是一段旅途，沿途風光無限美好。面對未來，張瑜平先生充滿期待地說：「我的理想很簡單，就是希望可以盡自己的力量，把企業進一步發展，更加貼近市場，成為全球化的企業，跟所有人一同分享市場的快樂。這其實也是中國之夢。我們要自強不息，朝這個目標進發。」

2008年，張瑜平先生光榮地成為一名奧運火炬手。在奧運火炬接力的長跑途中，他高舉火炬，正視前方，追尋著時間的方向。那是他一生的追求，他將不捨追求，永不放棄。

張瑜平博士 簡歷

- 新宇亨得利控股有限公司董事局主席兼總裁
- 2005年獲「公益榮譽獎」(公益金)
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎
- 世界傑出華人會副會長

立大事者 永不言倦

蘇東坡說過：

「古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有堅韌不撥之志。」

馬偉武博士正是抱定最初的信念，鍥而不捨，

永不言倦，終於開創出一個洋洋大觀的工業王國，

佔據了中國紙品印刷包裝業的極具影響力的地位。

馬偉武博士擔任社會職務包括：中國包裝聯合會副會長；港粵進出境私家車協會會長；深圳市龍崗區橫崗商會會長；廣東省印刷複製業協會副會長；深圳市包裝技術協會名譽會長；深圳市僑商國際聯合會常務副會長；深圳外商投資企業協會副會長；深圳市工業經濟聯合會副會長；深圳市第三屆、第四屆政協委員；汕頭潮陽區政協常委；亞洲區瓦楞紙業協會創會副會長；並曾任香港瓦通紙業廠商會第13、14、16、17屆會長，力嘉國際集團董事長馬偉武博士是一位白手起家、創新務實、誠守信譽、極具親和力，在中外紙品印刷包裝業頗具影響力，在香港和中國內地同行當中乃至商業界口碑極好的一位商界人物。30多年的風風雨雨和頑強拼搏，使其事業有成、頗具實力和知名度享譽國內外的著名企業家和社會活動家。他除了專心致志地辦好企業外，並榮任了許多社會職務，特別在內地和香港紙品印刷業的發展中做出了積極和突出的貢獻。深受政府領導肯定以及深港兩地、內地社會各界人士讚譽。

永不言倦　矢志不渝
三十餘年打拼　成就今日力嘉

力嘉發展到今天已擁有較大規模，在深圳市橫崗建有力嘉紙品工業城，佔地近300畝，一百多萬平方尺廠房，一百多部各國名牌先進生產設備，聘用3000餘名員工，總投資逾7億港元。產品包括高級瓦楞紙製品、高級彩盒、精美禮品盒、手挽袋、柯式印刷品、兒童書籍等，產品銷往全球多個國家和地區，客戶包括世界著名企業沃爾瑪、麥當勞、日清食品、任天堂等大型跨國企業。

集團擁用十多間附屬和聯營企業，包括力嘉紙品有限公司、華盈輝包裝有限公司、力嘉商標印版有限公司、力嘉包裝（深圳）有限公司等。及馬偉武博士為集團董事長、法人代表。

除了在深圳投資外，力嘉還在內地其他地方創建公司，如2005年在湖南株洲進行投資，努力開闢內地市場，擴大集團陣營，馬博士準備用多年積纍的經驗和豐厚的實力在湖南株洲，再次打造一座頗具影響力和引領行業的紙品印刷王國。

馬偉武博士攝於力嘉國際集團

深圳華南國際工業原料城

力嘉國際集團近幾年不斷引進新設備、新技術，加之管理上的務實求真、精益求精，集團綜合實力在不斷提高。

馬博士認為，企業只有不斷進取，不斷創新，才能獲得高品質產品，才能擁有強大的競爭力，才能真正趕超一流，才能在市場上「不戰而屈人之兵」。在這種理念下，力嘉十分重視企業技術設備的更新換代，現已擁有各國名牌先進設備100多台，其中有目前最先進的CTP電腦直接製版機、德國海德堡六色印刷機、日本三菱原張六色印刷（加過油）機，2.5米ABCD浪高速雙面瓦楞紙板機、法國MATIN四色印刷開槽機等，實現了印前、印刷、印後一條龍，以世界一流的包裝和印刷水準躋身世界先進行列。「蘋果樹」已成為力嘉的品牌。力嘉自己以綠色「蘋果樹」為品牌的紙製精品更逐步走俏國內外市場。集團每年營業額超過7億港元，國家創出高額稅收和外匯。

蘇東坡說過：「古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有堅韌不撥之志」。馬偉武博士正是抱定最初的信念，鍥而不捨，永不言倦，終於開創出一個洋洋大觀的紙業王國，佔據了中國紙品印刷包裝業的極具影響力的地位。

作為企業領導人，馬博士具有很強的開拓創新精神、市場駕馭能力和組織領導能力。面對不斷變化的市場環境和激烈的市場競爭，他始終能堅持正確的投資戰略，管理上以集體決策為重，以誠信建立起了企業的核心競爭力；在用人上不拘一格，任人唯賢，用人所長；在企業管理，適時應變，不斷探索適合本企業的獨特的管理模式，形成富有企業文化特色的高效的運營能力；在公共關係中，善於增強與社會各界之間的溝通，有效地提升企業的知名度，維護企業的合法權益；在企業經營中，馬博士具有敏銳的觀察力和分析市場的能力，依靠縝密的管理思維和較強的市場宏觀把握能力，使企業在多年的經營中取得了長足的發展。面對改革開放的不斷深化和中國加入WTO所帶來的激烈市場競爭，乘改革的東風，抓住商機，大力發展，企業效益每年不斷創出新高。企業在其領導下，不斷向前發展，前景廣闊。

廠房機器設備

華南城成功掌控工業經濟國際交易平臺 推動國內外紙品印刷包裝業發展

2003年，馬偉武博士參股投資華南國際工業原料城。華南國際工業原料城位於深圳平湖物流基地園區，規劃佔地面積約1.5平方公里，總建築面積約220萬平方米，總投資約26億元人民幣，由佳寧娜集團、民生集團、香港建業五金塑膠廠有限公司、力嘉國際集團和京暉國際五家公司共同投資，現在已頗具規模，並有了可觀的經濟效益和社會效益。

馬偉武博士作為華南城董事局副主席，為華南城五位投資者之一，華南城國際印刷紙品包裝交易中心即華南城五大交易中心之一，佔地面積20萬平方米。華南城打造我國最具影響力的印刷紙品包裝交易中心，自2004年12月6日正式營業到今天，已有近四年的時間。目前市場入駐率達95%，近400家企業入駐經營，聚集了來自國內及世界各地眾多個知名企業，包括國際知名企業海德堡、三菱重工印刷機、博斯特、上海電氣、大日精化等。

馬偉武認為：廣東作為我國印刷業務發展最快、技術裝備最強的省份，擁有一萬多家企業，居全國首位，印刷業值佔全國印刷包裝產業值的少半，與之相配套的印刷原料供應市場卻與印刷大省的概念不相稱。華南城的建成將深圳、珠三角乃至廣東省的印刷界提供現代化的一站式採購平臺，同時，為國內外印刷原料供應商、採購商提供一個進入國內國際大市場的展示交易平臺。華南城國際印刷紙品包裝交易中心不僅是紙品印刷機械、耗材生產廠家的直銷基地，同時還是印刷紙品包裝企業的採購平臺，而且是一個交易、展示、資訊交流、倉儲、配送、貨運以及金融結算等功能於一體的大型交易中心，其規模、專業性和多功能性堪稱國內首例。

現任中國包裝聯合會副會長，十分關注我國印刷包裝業的發展。

深圳華南城新聞發佈會。馬偉武博士為華南城副主席。

馬偉武博士(左)帶領力嘉集團取得香港Q嘜

獲得的成就與貢獻

力嘉公司於1998年獲英國勞氏質量保證機構簽發的ISO9001管理認證，同時榮獲香港Q嘜產品質認可證書。1999年，榮獲香港生產力促進局頒發的香港工業獎之生產力優異證書。2003年，榮獲廣東省印刷百強企業總排名第四名，印刷包裝類第二名，以及榮獲全國外商投資雙優企業。2004年，榮獲全國外商投資雙優企業。2005年，榮登2005印刷企業100強排行榜第32名與全國誠信印刷企業、全國外商投資雙優企業稱號。2006年榮獲中國西部發展論壇優秀自主創新獎和全國誠信印刷企業等稱號。

2002年3月，馬博士成功邀請到中國包裝技術協會（現中國包裝聯合會）加入ACCA。中國的加入，使協會理事會成員感到非常歡欣和鼓舞，因為在亞洲，中國的經濟發展佔著一個很大的比重，對日後各方面的拓展活動，有極大的幫助。

馬偉武博士積極參與中國包協各項會務活動和協會組織的國際國內行業學術論壇，與業界朋友共同探討行業發展。力嘉國際集團每年接待全國各省市包協、印協由協會秘書長帶隊的參觀團數十次達千餘人，同時，以華南城為基地和交易平臺，接待了全國各地及海外來訪的印刷包裝業考察團人員，加強了海內外同行業間的交流，促進了印刷包裝業的發展，並以此為橋梁，在招商引資方面做出了積極貢獻。

馬偉武博士認為，數位技術對傳統印刷包裝技術改造將有更深刻、全面的推動產業不斷升級，應用數位技術、網路技術對傳統印刷包裝的經營、管理、生產過程進行系統技術改造，電腦直接製版技術正在逐步普及，印刷機械的自動化和印後的聯動化水平進一步提高，傳統印刷產業將加快進入數位時代。

馬偉武博士(右)出席港澳知名人士春茗會

(左起) 林文燦博士、馬偉武博士、蔣震博士、陳國民博士、梁麟博士。

社會公益事業

多年來，力嘉集團累計捐款1000多萬元。馬偉武博士熱愛祖國，熱愛家鄉，一貫熱心和支援國內和家鄉的公益事業，受到省市和中央領導的稱讚，被譽為傑出的愛國港商。馬博士本人曾先後榮獲熱心公益獎，投資突出貢獻獎、統戰系統防「非典」先進個人，深圳市光彩事業貢獻獎，熱心商會工作特別獎，全國優秀包裝工作者，2005年獲世界傑出華人獎、美國哈姆斯頓大學榮譽博士學位，2008年榮獲四川抗震救災重要貢獻獎等多項獎項。

經過30多年的發展，力嘉已經擁有厚實的發展基礎和龐大的發展潛力。在未來的道路上，有了馬偉武博士準確的市場前瞻力與果敢的魄力，有了力嘉這支近4000人的精英化隊伍，有了企業內部的精細化管理和不斷創新、永不言倦的企業精神，力嘉必將再創新的輝煌，必將為中國及世界印刷包裝業的發展做出更大的貢獻。

馬偉武博士簡歷

- 中國包裝聯合會副會長
- 深圳市第四屆政協委員
- 汕頭市潮陽區政協常委
- 港粵進出境私家車協會創會會長
- 廣東省僑商投資企業協會 常務副會長
- 香港瓦通紙業廠商會第13、14、16、17屆主席
- 深圳市龍崗區橫崗商會會長
- 亞洲區瓦楞紙業協會創會副會長
- 廣東省印刷復制業協會副會長
- 深圳市外商投資企業協會副會長
- 香港中華廠商聯合會—深圳市地區主席
- 香港中華廠商聯合會—紙品包裝業主席
- 香港工業總會珠三角工業協會深圳分部執行委員
- 深圳市總商會常務理事
- 深圳市包裝行業協會名譽會長
- 深圳市僑商國際聯合會常務副會長
- 龍崗區總商會名譽會長
- 香港印刷媒體專業人員協會名譽會士
- 深圳市印刷行業協會副會長
- 力嘉國際集團主席兼創辦人永馳貨運有限公司主席
- 大豪發展有限公司主席
- 嘉達利紙品廠有限公司主席
- 香港力嘉發展有限公司主席
- 駿富物業有限公司主席
- 華南國際工業原料城(深圳)有限公司副主席
- 力嘉（株洲）工業有限公司主席
- 榮獲第五屆世界傑出華人獎

讀透社會這門大學 精於人生這項專業

社會是一門大學問，人生是一科永遠讀不完的專業。

吳天賜博士年近八十，他讀透了社會這門大學，更精於人生這項專業。

他說，古書有云：人要懂得知足常樂。

我認為一個人要知道自己什麼時候滿足，是很難的事。

因為人總愛與人比較，比較之間難有滿足。

因此人只要自足，也就是自己快樂就行，

但求自己心安理得，這樣便可常樂。

從一個貧苦的年輕人，到戰火連天中堅守崗位的軍人，再到香港社團中頗為人知的企業家，他的人生路就如同他的名字一樣，「無天賜、靠自己」。

「吃得苦中苦，方為人中人」這是吳天賜博士的數十年人生經歷的感悟。他說，一個人做人做事都不要太強勢，嘗盡人生百味，經歷百般苦難，自然能夠磨練出堅強的意志和豁達的心胸。在有所成就之後，不淩駕於他人，而融入於大潮，不做人上人，但為人中人。

吳天賜博士對「吃得苦中苦，方為人中人」的感悟，絕非子虛烏有的空談，而是他數十年經歷的真實體會。

1951年，18歲的吳天賜懷著報效祖國的滿腔熱情，投筆從戎。在軍旅中擔任了個小幹部。他凡事都力求做到最好，樣樣敢於人先，為其他戰友起到表率作用。在當時的環境下，吃苦耐勞，完成了一項又一項的艱巨任務。

1965，吳天賜來到香港與父母兄弟團聚。當時的他人地生疏、語言不通，一切都要從零開始。他說：「那時候他想找份工作都相當困難。當時我想當售貨員，可是人家說我不會說廣東話。朋友介紹我去寫字樓，可我又不懂英文。甚至當時有人介紹我去香港麵粉廠當苦力，我都願意幹。因為為了生活嘛。但是去見工的時候，工頭一見我便搖搖頭，說我斯斯文文的幹不了這活。所以我當時心裏面就很難受，覺得自己連當苦力都沒人要，該怎麼辦呢。」面對生活的壓力，吳天賜並沒有放棄自己，而是更加積極的面對它。於是，他白天打工，晚上上補習班，學廣東話、學英語、學會計，後來甚至學了航海，準備當一個海員。誰知就在他拿到海員證即將登船之前，吳天賜的父親因病過逝了。母親死活不讓他離開。於是他只好到冷凍房當會計、塑膠廠做雜工、五金廠打理業務一路做下來。

1970年，吳天賜有了機會，他合夥友人辦起了國泰達鳴金屬製品廠，公司專門製造各類精密五金零件及OEM產品。第一年虧本，第二年賺錢，至今已有30多年歷史。主要產品種類包括各類通訊接插件、精密五金、汽車零部件、醫療零配件、光學元件等。接著太太和幾個兒子陸續由內地來港團聚，兩個大一點兒子也來幫工。1977年合夥人移民海外，退出製品廠，吳天賜就獨力經營起了廠裏的各項業務。「真是刻苦幹啊，親自和兩個兒子輪流加班，每晚通宵的做。曾經試過一連五個通宵，白天沒有碰過床。」他說。

年輕時的
吳天賜博士

1954年，吳天賜博士與戰友在海防前線合照(右一)。

1983年3月，因膝部嚴重受傷，吳天賜將業務交由幾個兒子打理。手術後恢復健康，則把主要精力投身到社會服務和社團工作中。

1984年，大兒子成立了利寶嘉工業有限公司，專做小插件，發展得不錯。那幾年，內地改革開放，深圳特區吸引外資，港深兩地設廠成本相差很大，港商陸續把工廠遷入深圳。吳天賜和兒子商量：「遲搬不如早搬。」1987年利寶嘉的工廠和國泰達鳴公司的加工部搬往深圳寶安觀瀾鎮。3年租約屆滿後，購地70餘畝，自建廠房。幾年來，為適應各地所需而擴大工廠規模。2002年5月18日，位於觀瀾鎮的新廠房落成典禮，佔地46畝。公司非常重視生產和品質控制，所擁有先進的生產設備如數控車床，數控加工中心和專用加工機800多台。先進的測量儀器包括三座標測量儀， 圓度測試儀， 映射掃描器， 輪廓儀， 粗糙度儀， 投影儀等。

公司一貫堅持「品質第一， 信譽至上」的方針，十分重視品質監控取得顯著效果，並通過ISO9000和TS16949品質管制體系認證，受到客戶的好評。2005年7月，在江蘇無錫市創辦的新廠正式開工，佔地240畝。去年大連自建新廠房落成，佔地26畝。為了進一步服務客戶，同年8月份在華北地區，大連開發區建立生產基地，因發展理想，2006年底在開發區購買26畝地，作為長遠發展，形成華東、華北生產基地。如今，吳天賜和兒子們旗下的公司，業務涉及全球，合作夥伴均為世界級跨國公司。例如，德國的西門子、美國的安德魯、英國的西卡姆、南韓LG和日本電產等。

「瞭解—理解—諒解—化解—和解」這是吳老先生數十年人生經驗和社團服務的心得。」

亞洲金融風暴期間，他體恤鄉情，組織130多位元鄉親往深圳旅遊。為慶祝香港回歸一周年，他特別邀請了家鄉的高甲戲劇團到香港北角新光戲院連演四天共八場，轟動港島。

按社團範圍而言，從校友會、鄉會、宗親會、地區會到慈善會；按宗族而言，自下而上，由本村古盈鎮同鄉會創會會長，到香港吳氏宗親總會會長，乃至世界至德宗親總會主席。吳天賜的社團工作涉及範圍之廣、團體之大、類別之多，著實令人欽佩不已。也許有人會問，一個人的能力、精力有限，會否顧此失彼。可恰恰相反的是，吳老不但面面俱到，而且處事周密。凡是他主持、統籌的大小慶典、宴會等活動都能顧及方方面面，圓滿成功，即使是選擇酒樓、安排席位、衛生安全等每一個小細節，他都一一細心留意，從無疏忽。這麼多年來，吳老先生身兼數十多個社團工作。在多年的社團服務中，他也領會出許多

吳天賜伉儷於第十屆中國國際投資貿易洽談會之合照

如今，在香港閩籍社團中，提起「吳天賜」三個字，幾乎無人不知無人不曉。吳老先生身兼數職，儘管未必會會都是核心人物，卻是會會都能見到他的身影，足見他對社團活動和社會公共事業的關心與熱誠。因此，2007年6月28日，聯合國授予吳天賜老先生「和諧貢獻獎」，以表彰他對世界和諧和公共事業所做的貢獻。

2007年，吳天賜伉儷五位兒子及媳婦於國泰精密機件有限公司於大連落成典禮時合照。

道理。例如在處理社團內部以及社團與社團之間矛盾的時候，吳天賜就有一套自己的理論。他將這套理論歸納為十個字，那就是「瞭解、理解、諒解、化解、和解」。「我認為在遇到矛盾的時候，不是一味的‘忍’就有用的。要是到了忍無可忍的地步，豈不是使爆發出的問題更大。因此對待任何矛盾，我認為應該先瞭解。瞭解了問題的癥結，瞭解了彼此的情況，將心比心才能理解對方。理解以後自然能夠諒解對方的行為，從而使矛盾得以化解，達至和解自然呈現和諧。」除此之外，吳老先生還許多名句加以自己的理解進行改動，以作為自己的座右銘。例如，他將「退一步海闊天空」加上「退兩步宇宙太空」，把「難得糊塗」改為「小事裝糊塗，大事不含糊」。

吳天賜博士榮獲第二屆世界傑出華人獎與太太合照

1. 2007年參加「中東友好慈善行」獲西哈努親王接見
2. 在第七屆全球論壇會中與尼日尼亞原總統合影
3. 2007年參加「中東友好慈善行」獲柬埔寨文尼國王接見
4. 2007年在聯合國第七屆全球論壇獲頒「和諧貢獻獎」(奧地利維也納)
5. 2006年在泰國曼谷獲頒「亞太最具創造力華商領袖」稱號

吳天賜博士榮獲第二屆世界傑出華人獎

社會是一門大學問，人生是一科永遠讀不完的專業。吳老年近八十，他讀透了社會這門大學，更精於人生這項專業。他說，古書有云：人要懂得知足常樂。我認為一個人要知道自己什麼時候滿足，是很難的事。因為人總愛與人比較，比較之間難有滿足。因此人只要自足，也就是自己夠了就行，不要與人比較，但求自己心安理得，這樣便可常樂。如今，吳天賜正是完全進入「自足」，得以因自足而常樂的境界，在從事社會公共事業的同時，仍然勤讀書、勤鍛煉，時刻保持「人老心不老，精神永不老」的狀態。他說：「事業無天賜，快樂不尤人，我這一生，總結起來就是一句話，一切靠自己」。

吳天賜博士 簡歷

- 國泰達鳴金屬製品有限公司董事長
- 兩岸和平發展聯合總會理事長
- 聯合國國際「科學與和平週」和平使者
- 美國摩利臣大學榮譽哲學博士
- 榮獲第二屆世界傑出華人獎
- 「亞太最具創造力領袖」榮譽稱號
- 聯合國第七屆全球論壇「和諧貢獻」獎
- 香港廈門聯誼總會永遠名譽會長
- 香港晉江同鄉會第七屆會長及永遠榮譽會長
- 世界至德宗親總會永遠名譽會長
- 香港福建同鄉會名譽會長
- 香港福建社團聯會永遠名譽主席
- 全國行業質量管理總督察長
- 江蘇省無錫市榮譽市民
- 無錫市泰伯實驗學校終生名譽校長

自強不息 憑意志 奮鬥到最後

駿新能源集團有限公司主席唐乃勤博士的奮鬥故事，由年青時代已經開始。
他從一個在國內月薪只有十多元的勞工，輾轉移居香港，
然後再以香港及內地作為發展事業的舞台，
由經營塑膠廠、投資物業到開發新能源，展示其不平凡的一生。
對他來說，命運是由自己掌握的，不存在任何僥倖成份，人生要不斷奮鬥，
自強不息地以意志力戰勝命運。他說：「人一生中最大的敵人就是自己，
你沒錢不重要，若失去意志，便甚麼都完了。」
他做事從不妥協，而且眼光獨到，到了今日，仍然努力不懈地尋求新的事業突破。

不信命運 只信自己

唐乃勤博士的成功故事，是一個典型的香港人奮鬥故事。很多人在奮鬥過後，獲取了一定成就，便開始鬆懈下來，不再為事業而奮鬥，但唐乃勤剛好相反，到了今時今日，雖已坐擁過億身家，仍然努力地工作。「我是個工作狂來的，就算到了三更半夜，一樣可以商談生意。我是永不言休的，希望可以工作至生命中的最後一刻。」他從來沒有讓自己的事業發展停頓下來，過去大半生，執著地以自強不息的精神，努力創業，令事業越過一個又一個的高峰。「無論做那個行業，都要做到最好，做不到第一、亦要第二、第三，那就是我一直以來的人生理想及奮鬥目標。」曾有相士給他算命，說他的命是「野草命」，無論在甚麼環境，都會生長，但過程會很辛苦。他說道：「我不信命運，只信自己。只要意志仍在，就算到八十歲，都一樣可以贏出的。」

生死一線 抵達香港

出生於廣東三水的唐乃勤，自小便表現出他的聰穎天資，讀書亦讀得不錯。他是家中的老二，六歲時喪父，由母親一手將三姊弟養大。「家裡是貧農，甚麼都沒有，但媽媽很勤力，經常一個人落田耕種，猶如男人一樣，我的艱苦奮鬥精神，都是學自她的。」1975年，他中學畢業，被市政府安排做「政治學徒」，負責管理六百多個下鄉知青。「當時經常有知青偷渡去香港，為了可以順利游水到香港，他們常到珠江橋『練兵』。我做的是思想輔導工作，為了接近他們，於是又一起去游水，一日游十公里，由珠江橋腳游至石門，下午時分便游回來。」如是者過了幾年後，中國政府放寬了澳門的移民政策，他把握了機會，孤身一人往澳門闖，而當時他的口袋裡只有十元。

抵達澳門後，他發現四周都是新移民，由於經濟蕭條，不易找工作做。幸好認識一位從事汽車維修的朋友，於是在其店內臨時落腳，賺取每天十元澳幣的工資。「我還要在早上送貨，晚上到酒樓做樓面，三份工加起來，一天總共有三十元收入。」澳門與香港只是一水之隔，有很多移民都視澳門為偷渡往香港的踏腳石。在澳門工作半年後，唐乃勤亦生出這個念頭，坐漁船偷渡往香港。

唐乃勤博士獲頒授
第十一屆世界傑出華人獎

唐乃勤博士出席香港青年工商界人士訪京團

時值十二月寒冬，加上刮起颱風，漁船遇上驚濤駭浪，距離屯門的蝴蝶灣只有數公里處，卻已經寸步難移，於是包括唐乃勤在內的十二個偷渡客，全被推落海中。一行十二人，最後只有四人生存下來，這是唐乃勤人生中第一次體驗死亡的恐懼。「風急浪大，海中又有漩渦，結果我游了三個小時，才上到岸。當時我的腦海中，只是想著，一定要游上岸，若游不過去，便只有成為魚的食物，可能因為身處生死關頭，人亦變得特別有力氣，一點都不覺疲倦，直至上岸一刻，才暈倒地上。」由於當時的港英政府採用抵壘政策，偷渡客只要進入市區，便可以明正言順領取身份證，唐乃勤幾經辛苦，終於到達市區，展開他的人生新階段。

力爭上游 不斷奮鬥

唐乃勤說，他在香港不是由零開始，而是由負數開始的，因為最初連偷渡費亦是借來的，是工作了半年後，才得以還清債項。「來港短短一星期，便在朋友的介紹下加入了塑膠廠工作，那時白天工作，晚上睡在一張帆布床，過著『朝拆夜鋪』的生活。」他形容那時的生活非常刻苦，連煮食亦在工廠內。「塑膠廠將外國棄置的塑膠買回來加以分類，然後再出售圖利，我每天的工作，就是用條木棍，在筒中撥來撥去，將各種塑膠加以分類，全靠人手，一星期亦做不到一個貨櫃。」為了力爭上游，他報讀了夜校，學英文，同時又經常動腦筋，想方法增加工廠的生產效率。「後來，我發現原來可以用鹽水，將塑膠自行分類的。我要求老闆讓我做試驗，結果成功了，一日可以做一貨櫃，老闆為了挽留我，便給我20%的股份，但由於他的資金不多，很久沒有新的工作做，於是便尋求新的發展。」

這個新發展所指向的，就是內地。八十年代，中國進行改革開放，唐乃勤於是想到往內地發展。「1981年我領到回鄉證後，便立刻回廣州。那時很多香港人都不夠膽量往內地發展，我卻不怕，因為我便是來自廣州的。」他在香港塑膠廠工作期間，已掌握了塑膠業的生產技術，於是便向當時的廣州外貿局處長求助，表示自己擁有塑膠加工技術，但缺乏資金，想找夥伴借貸創業。「碰巧有個朋友在內地開工廠，他答允出資七萬元買機器，三十萬元作為流動資金，我則負責技術及管理。」他自豪地表示，到時做一個貨櫃，已賺了一倍價錢，朋友見狀，立刻大力支持，結果在第一年，已賺了一億，他分得三千萬，那時他才二十三歲。到了第二年，所賺的錢更多，達至五億，不過市場環境已不同了。「有很多人跟風，又有新的原料進口，競爭大了，而且國家亦開始管制起來。」他心生一計，轉而經營工廠，業務範圍包括製衣、家庭電器、塑膠、鈕扣及皮具等，一共開了六間，年賺數百萬元，直至1989年，轉而進軍地產界。

唐乃勤博士參加香港青年聯會第五週年會慶典

唐乃勤博士出席國慶晚宴

眼光獨到 長勝將軍

其實早於八十年代中期，唐乃勤已開始從事物業投資，並且初嚐甜頭。「1985年，我以十多萬元購入荃德花園一個四百餘呎單位，第二年又以一百三十多萬元價錢購入沙田華翠園一千三百六十呎單位，一年後以三百六十萬賣出，利潤豐厚之餘又快，不像開工廠，回本期長，管理又費神，於是便將大陸廠房的股權出讓，將資金轉作投資地產。」1990年香港地產發展蓬勃，他全力進軍地產界，由半山豪宅到甲級寫字樓，均有所涉獵，由於他眼光獨到，時常獲得豐厚利潤。最令他引以為傲的買賣，是炒賣九龍行，他於一夜間以五億三千萬元購入，地產經紀以為他連看都未看便草率地簽約，事實上，他早已留意這個優質物業。「有很多付出，是不為人知的。我每天都在彌敦道上走來走去，由太子道行至尖沙咀，不停地看樓盤，所以那時全行都知，我說可以買的，便不用再看，因為我已詳細地看過。」

收購九龍行不足一年，他便以九億元售出，利潤接近一倍，再次證明了他的獨到眼光。到了1997年金融風暴，樓市暴跌，他一樣安然渡過。「直至1997年，我都未輸過的，就像玩魔術般。1997年十月，我將手上最後一個物業賣出，所以我沒有輸過，是賺大錢走的。」他總結了自己投資物業的策略：「當人人都看淡時，便是入市的最好機會，決心很重要，同時要夠眼光。」2003年沙士一役，令香港的經濟沉寂了一時，地產交投淡靜，他是第一個跑去投資地產的。「因為我明白，在經濟低潮時投資一億，便等如是經濟好時的十億。」

前新華社社長周南先生
頒發感謝狀給唐乃勤博士

1. 國務院常務副總理李克強、體育總局局長劉鵬與唐乃勤博士合照
2. 唐乃勤博士出席慶祝香港回歸五周年煙花匯演
3. 唐乃勤博士伉儷出席保良局慈善活動
4. 林煥光先生頒保良局慈善大獎給唐乃勤博士

嶄新思維 創造商機

唐乃勤坦言自己雖然讀書不多，不過他的觸覺敏銳，前瞻性強，每次都可以把握機會，為事業帶來新的突破。除了地產，他亦曾投資I.T.公司、開設生物科技研究公司，如十多年前，他已著手建全港第一個臍帶血庫，堪稱是這方面的先驅。「其實我沒有任何知識的，更不是內行，但我擁有新的思維，求知慾又強，當從書本上知道某些新的趨勢時，便把握機會，著手進行。」

他視駿新能源為人生中另一個重要的事業里程碑，非常看好環保能源在中國的未來發展前景。「我們是香港第一間做煤層氣，很多人都不知道那是甚麼，問我是否專家，我卻說自己只是鄉下人一名。煤層氣在外國已發展了一段時間，但在中國才剛剛起步，我們是走在最前面的，相信環保能源一定會是將來最好的行業。」他從來不相信幸運，只相信機會是自己找的，所以上兩個月，他去了一趟比利時，專程到當地看垃圾，尋找新的環保能源商機。「我在網上看到一個新的環保項目，可以將垃圾變成有機肥料。我嘗試聯絡廠方，說想去參觀，工廠內真是臭氣熏天，但垃圾經過特別處理後，又有另一番新的景象，可以用來種有機蔬菜，又可以一千克賣一歐羅的價錢出售，而且還有其他政府補貼，於是我便開始思考，如何將之引入香港。」對事業，他確是每一刻都充滿了幹勁，從不讓自己停不來。

唐乃勤博士與前民航總局局長劉劍峰先生

追求不斷 回饋社會

除了發展事業，唐乃勤亦積極回饋社會，因為他明白「施比受更加福」。「年青時，我很喜歡看『歡樂滿東華』，節目內有很多總理進行捐獻，那時便經常想，為何捐錢的不是自己呢？我認為賺了錢後回饋社會，是一件很重要的事。後來有朋友邀請我成為保良局的總理，才知道原來保良局一直以來都從事很多有意義的工作，於是便捐了間中學。校長經常都會告訴我，今年的學生怎樣，校內的情況等等，那真是一件很開心的事。」他亦曾捐資千萬在家鄉廣東三水興建學校、醫院、公路及橋樑等項目，務求令更多人能受惠。

他明白，人要過得開心，其實是一件很簡單的事，所以他在不斷追求新的事業發展時，亦追求身體健康。「現在每一天的早餐，我都是吃麥皮的。」他笑道，然後再說：「我今後的人生，仍有很多追求，亦有很多地方需要去學習，總之是不會退下來的。我亦希望可以繼續回饋社會，證明我的一生中，在社會上是有價值的，因為價值的大小，不是由自己評價，而是由後人去判定的。」

唐乃勤博士獲頒授美國加州國際大學榮譽商管學博士

唐乃勤博士 簡歷

- 第八屆中華全國青聯委員
- 廣東三水區政協常委
- 香港保良局總理（2000-2001）
- 香港保良局唐乃勤中學校監
- 佛山市榮譽市民
- 遼寧省瀋陽市政協委員
- 中華海外聯誼會
- 第三屆理事會理事
- 榮獲第十屆「世界傑出華人獎」
- 獲頒授美國加州國際大學榮譽商管博士
- 世界華人總會名譽會長

立大事者 法拉利情意結 引領新奢華時代

在華人社會裡，肯定沒有人如和記行的執行主席兼行政總裁李文輝博士，如此徹底地愛上法拉利跑車。他不但鍾愛，而且將之轉化為生意，以十多年的時間，為和記行帶來脱胎換骨的轉型同時，亦成功為香港及國內的跑車迷，寫下奢華的新定義。一個新的時代，即將開啟，他稱之為文藝復興時代，在中國經濟欣欣向榮同時，亦令生活品味進一步提升。

精益求精的爭勝心

對很多成功男人來説，擁有一輛法拉利跑車，既是一種成功的認同，亦是身份的象徵。外型瀟灑不凡的李文輝，他對法拉利跑車的瘋狂程度，早已名聞全城；一身法拉利裝束，包括身上的腕錶、皮具、太陽眼鏡，都是法拉利優良出品，就算是其位於鴨脷州的辦公室，亦儼如是小型博物館，工作桌上放滿了法拉利的書籍，書架上都是有關法拉利的裝飾品，徹頭徹尾是一名法拉利的超級車迷。

「法拉利是生活品味的象徵，不是每個人都受得住的，當你將它駕出馬路，無論去到哪裡，都總會有人圍著觀賞，喜歡指指點點，所以駕駛者亦都要求份外表現出自信心來。」一輛紅色的法拉利跑車，猶如一個夢，引領每位人士，走上各自不同的人生大道。李文輝的夢，在十歲時開始。當時他在雜誌上看見了法拉利的圖片，立刻被跑車呈現出來的亮麗及流線型的外形，深深吸引住。由於年少，仍未有經濟能力，卻有禁不住內心的渴望，於是只好陸續收藏跟法拉利相關的產品。直至1991年，他終於嘗到了當法拉利車主的滋味，他那時以數十萬元，買了一輛1986年出廠的經典紅色二手法拉利，之後又換過幾次車，前後擁有超過十多輛法拉利。「法拉利的標誌，是一匹馬，駕著法拉利，就等如駕馭一匹熱情奔放的馬，令你感到一種奔放的意氣，以及瀟灑氣質。法拉利又是英雄主義的象徵，表現出爭勝心，在精益求精的過程中，達致最高境界。」法拉利的出現，為李文輝開啟了人生的大門。

剛過50歲的李文輝，其父親是和記行的創辦人李永森。李文輝在香港完成中六課程後，便遠赴美國明尼蘇達州大學升學，修讀工商管理及市場學，於1979年獲碩士學位畢業後回港，隨即加入父親的公司；84年離開闖天下，先後出任兩間美資公司的經理，4年後重返和記行，一直至現在。和記行是香港早期的高級音響及電器代理商，李永森本人亦是音樂愛好者，當時很多歐美、日本著名的音響品牌，都由和記行做代理。早在七十年代，和記行甚至已開始嘗試打入國內市場。「和記行的發展，與中國消費市場的發展息息相關。1979年1月，我與家父去到內地，著手研究發展中國市場。我們是第一批到國內發展的港商，後來便逐漸將幾個著名品牌的音響器材帶進國內，如後有先鋒牌(Pioneer)、山水、馬蘭士(Marantz)等，對國內的人來説，音響器材是嶄新的消費品，另外亦有電視機、冷氣機、電冰箱等。」1991年，李文輝將和記行上市，其後父親正式退下，他全力接手家族生意，擔任主席一職，此後不斷為和記行創新招數銷貨，例如創立「買家倉」，以「開倉」形式特價直銷電器。

中國法拉利第一人

李文輝對法拉利的鍾愛，人盡皆知，但提到做跑車生意，他坦白地說，是從來未曾想過的。他回憶說，1993年，和記行入股勵駿汽車集團，當時勵駿汽車已是法拉利的香港唯一經銷商，和記行成為大股東後，亦等如成為了法拉利的總代理。之後他又把瑪莎拉蒂、愛快．羅密歐的代理權一併納內手中。「我是因為喜歡法拉利而入股該公司，事業可以和興趣結合在一起，我認為是一件令人感到開心的事。」同一年，他又將法拉利第一次帶入中國市場，賣給中國法拉利第一位車主。翌年，他再將另一個意大利跑車名牌瑪莎拉蒂引進中國，為中國新的名牌汽車市場，揭開了序幕。「我雖然對法拉利充滿了熱誠，但我知道，我不是為那百多人服務，而是有個使命，要將名貴跑車，帶進中國。現時的中國人，都在尋找自我的價值，他們如何去找呢？那便要將生活與世上最著名的品牌產品聯繫起來，而法國及意大利出產的名牌產品，便可以表現了那種價值。」2004年，和記行與法拉利車廠成立合資公司，保留香港總代理同時，更陸續進駐國內的城市。2006年，開始在東北省時尚之都大連市駐點經銷，兩年後又在南京成立另一個經銷點。

「我們最初只是世界各地云云法拉利經銷商中很小的一間，首年做代理時，只有十多部法拉利跑車的配額，如今已增加至百多部，而公司亦逐漸變成了法拉利全球12大經銷商之一。」至2008年為止，在中國內地已有超過500部法拉利，香港則累積至1000部。「法利拉從來不愁沒有捧場客，因為法拉利價值愈高便愈難買到，而擁有者本身非富則貴，甚少會在市場上放售。現時的香港人，已富裕了很多，多了人擁有經濟能力，可以買得起法拉利。法拉利於近年亦變得平易近人了，以往若果你的腳力不夠，是駕駛不了的，當上落斜坡時，更加是困難重重。現在則易了很多，不過仍不脫其強悍的一面，加速很快，容易操控，不過若想玩至出神入化，那又是另一層次了。」雖然每次有新車到港，他都可以第一時間試車，但他仍笑稱，自己的技術，只是中級程度，比一般駕駛者好些而已。

1. 法拉利進入中國十周年慶祝活動，李文輝博士與法拉利先生及意大利大使攝於人民大會堂（2003年）。
2. 香港第一千部法拉利在維多利亞港交車儀式
3. 李文輝博士於法拉利成立60周年的香港慶祝活動上留影（2007年）

4. 李文輝博士（左一）與法拉利董事長盧卡迪蒙特澤莫羅（中）及前新華社社長張俊生在香港主持新車揭幕禮。（1995年）
5. 李文輝博士出席2006年中國意大利年在大連的盛會
6. 李文輝博士出席中國法拉利瑪莎拉蒂公司成立新聞發佈會（2004年）
7. 李文輝博士出席法拉利六十周年晚宴，香港政務司唐英年司長主禮。
8. 香港法拉利車主捐款支援意大利地震災民
9. 轟動世界的中國第一部「法拉利」交車儀式，1993年北京天壇。

建立高檔生活奢侈品牌

由高級音響代理商，搖身一變，成為主打高級名牌汽車的代理商，箇中的緣機，都是源自李文輝具有前瞻性的眼光。「最初開始時，我已有種感覺，會做得很好的，我一直都深信，無論其利潤的發展潛力、增長的幅度，都會不錯的。加上自1991年新的法拉利主席上任後，法拉利開始重整旗鼓，在精益求精之餘，亦為新款跑車注入最新技術，於是在1993年推出456，兩年後再推出355，都是非常成功的產品，由此為法拉利帶來脱胎換骨的改變，後來又有邁克舒馬赫參與法拉行F1車隊，開展其另一次傳奇的車隊生涯，都令我對這個品牌的信念愈來愈強。」及至2006年，集團傳統業務倒退，空調產品、影音及其他電子產品的銷量都下跌，但法拉利及瑪莎拉蒂的汽車及配件進口、分銷及售後服務生意卻升勢凌厲，證明了奢侈品市場的龐大潛力。「中國經濟的高速成長，製造了很多商機，而我的願景，就是希望整個亞洲的經濟都欣欣向榮，由經濟復興，再到文藝復興時代，藉著如法拉利、瑪莎拉蒂跑車的出現，提高中國人的生活品味，以及文化藝術的發展。我本人感到很幸運，可以一直參與當前的市場大趨勢，而和記行亦找到它的市場位置，對社會、經濟及文化方面帶來貢獻。」

由於市場的轉變，和記行的業務已朝著多元化發展，致力於高檔生活奢侈品牌的建立及推廣，並以成功拓展亞太區高額增長的奢侈品市場為集團的使命，除現有的汽車及配件產品業務，亦經營遊艇、直升飛機、家電產品、影音產品、汽車音響及電子產品，同時亦橫線發展至高級時裝及配飾、時尚腕錶等。「一些好的品牌，有錢賺的，會繼續做，另外亦會尋求新的牌子，創造新的『明日之星』。我希望利用生意作平台，多鼓勵些人去參與文化藝術活動，令人生變得更多姿多采，更有意義。」

1. 李文輝博士與一眾法拉利開車到長城午宴後留影
2. 李文輝博士與七屆F1世界冠軍邁克舒馬赫合照於上海（2004年）
3. 李文輝博士出席瑪莎拉蒂GT跑車在澳門首個推介會

4. 法拉利亞太總裁致送法拉利主席的感謝獎狀予李文輝博士及夏德成先生
5. 李文輝博士獲頒發第十一屆世界傑出華人獎及名譽博士學位
6. 由意大利總理普羅迪親自頒發「意大利團結星級司令勳章」給李文輝博士

成功來自別人的尊重

李文輝在領導集團新發展同時，亦積極參與各種社會慈善活動，足跡遍及香港及國內，過往曾以個人及集團名義所作的捐獻總數超過一千萬，而曾受惠的機構包括香港公益金、保良局、兒童癌病基金、香港小交響樂團、北京申辦奧林匹克運動委員會、中國中央交響樂團、廣東交響樂團、世界大自然基金會、江門市五邑大學及江門　第一中學等。意大利政府為了表彰他多年來致力於推動中意貿易及促進雙方友好所做出的重大貢獻，亦於2006年9月17日在北京，由意大利總理普羅迪親自頒發「意大利團結星級司令勳章」給李文輝。2007年李文輝被選為大連市政協委員。「我認為自己並不算成功，我只是幸運，當機會出現時，能夠加以適當地掌握。父親曾教導過我人生中尊嚴、毅力及勤奮的重要性。他說，一個人的尊嚴，不是來自自己，應該是由別人給予的，就算賺了很多錢，卻得不到別人尊重的，亦等如是失敗的。」

李文輝博士 簡歷

- 和記行集團(上市) 執行主席兼行政總裁
- 獲授意大利團結星級司令勳章
- 續兩屆獲選並擔任港九無線電聯會會長
- 國際超級跑車會創辦人
- 大連市政協委員
- 榮獲第十一屆世界傑出華人獎

創新思維　打造新餐飲文化

伍偉國博士現為美心集團主席兼董事總經理，1992年加入美心集團。

憑伍博士遠大的目光、對飲食業的熱忱及嶄新思維，

為集團開創新機遇，開設多間概念餐廳及引入國際知名餐飲品牌，

引領美心集團業務不斷拓展及趨多元化。

美心集團創立於1956年，由伍舜德先生及伍沾德先生兩兄弟創辦，現為香港最大最多元化之餐飲集團，目前擁有70多個品牌，590多間分店，每日服務超過54萬人次。集團經營範疇廣泛，包括中菜、亞洲菜、西菜、快餐、西餅、香港東海堂、香港及澳門星巴克咖啡、元気寿司、千両及機構食堂等，香港員工人數超過14,000人。美心不僅植根於香港，在中國華南地區、上海及菲律賓馬尼拉亦設有分店；早於1980年，創立「北京航空食品有限公司」，為中國改革開放後首間「中外合資企業」，現時，為北京、上海、南京、成都等國內12個機場提供配餐服務。此外，美心月餅更深受粵港澳及海外人士歡迎，暢銷全球80多個地區。

憑藉豐富的專業餐飲經驗，美心更榮幸獲中國2010上海世博會垂青，成為首批獲准進入園區之餐飲企業，並設立逾1,900平方米的大型美食廣場，再次向世界展示香港獨特的餐飲文化。

由基層做起的領導人

甫進美心於中環辦事處，躍現眼前，是一個為人熟識的紅底金邊的標記 —「美心」；一個在港植根超過53年，由方便週全的早餐、包羅中西特色的午膳、悠閒的下午茶到豐足的夜宴，提供各個飲食層面的餐飲品牌。經歷半個世紀發展及銳變，今日名字涵意著的，不單是一個與香港人一起成長的經典品牌，更是引領新一代餐飲風尚的象徵。

伍博士深信只要堅持用心，對餐飲工作充滿熱忱，才能時刻為客人帶來驚喜。

在大學主修應用數學及經濟，成績卓越，本已獲得美國著名投資銀行高薪聘用，正打算於金融界大展身手時，卻因祖父(美心創辦人伍舜德先生)一番話，令他改變初衷，二話不說回港工作。

回港後，伍偉國沒有即時委派進入領導層，反而被爺爺刻意安排於集團以外多間飲食機構任職不同的基層職位，先後當過送貨員、侍應、廚師等工作。他由做跟車工人開始，每天徒手將重達40多磅重的急凍雞翼，妥善送到各區食肆，辛勤苦幹。對當時只是初出茅廬年輕小伙子來說，伍博士坦言是個重大考驗及試鍊，但今昔回想，終明白祖父的苦心，若當時沒有切身體會基層前線員工的真實生活，如實了解餐飲業的酸甜苦辣，切不會身同感受，縱使成功亦只會是短暫。

美心集團兩位創辦人伍舜德先生(前排右一)及伍沾德先生(前排左一)與伍偉國博士於新概念餐廳 eating plus 門外合照 (1998年)

美心集團開業50週年金禧紀慶酒會，於2006年10月23至26日，集團舉辦一連四天共15場的世紀自助餐，款待美心全體12,800多位員工，並創下「最大型自助餐」健力士世界紀錄。

伍博士憑其遠大的目光及對飲食業的熱忱，成功發展及引入多個飲食品牌及優質產品。

以人為本 團結自強

體會過基層員工的辛勞，才會體恤、關懷前線員工，畢竟餐飲業是「以人為本」的團隊工作，公司成功與否，正正連繫著每位員工的表現，有熱誠、備受尊重的優秀員工才能為顧客提供優質的服務，故集團極重視員工培訓及提拔優秀員工，鼓勵同事們勇於嘗試、敢於承擔。除提供優質培訓和發展機會，更讓員工到世界各地觀摩，汲取創新意念，亦鼓勵參加專業課程及比賽，全面裝備自己，盡展所長。

同樣令伍博士珍惜，就是與員工溝通的機會，藉巡視業務或與員工會面時，多聆聽，多了解他們的工作實況，關愛員工。於2006年美心創業五十週年紀念，為答謝員工多年之貢獻，舉辦連續四日共十五場世紀自助餐，款待美心全體12,800多位員工，共同分享喜悅。是次盛宴，更創下於2006年10月26日之「最大型自助餐」健力士世界紀錄。

同時，伍博士重視「三益精神」，因深明企業營運必須惠及員工、顧客及股東的利益，取得平衡，故此必須為員工提供良好的工作環境及發展空間，贏取工作滿足感；為顧客提供稱心滿意的產品和服務，讓股東賺取理想的回報。

引入餐飲管理新思維

作為美心集團的掌舵人，伍偉國博士秉承及推崇兩位創辦人之經商之道及信念，同時不斷求新求變，開創餐飲新風尚，與時並進，每一餐飲細節上，皆堅持優質的決心，盡心將產品及服務做到最好，為香港人締造一個多元化的餐飲體驗，構建一種中西合壁的餐飲美食文化，為顧客提供最稱心滿意的餐飲服務。

於1998年一場突如其來之金融衝擊，市民信心以至消費意慾跌至低谷，故在當下環境，必須在危中尋轉機，靈活地變通經營模式，要積極拓展多元化策略及新餐飲概念。首間創作概念餐廳，是位於國際金融中心的eating plus，由食物、裝潢，甚至制服都甚俱創意，掀起佳話，其後集團陸續開設風格獨特、時尚俱創意的餐廳，於2000年開設 Thai Basil 更被 Condé Nast Traveler 譽為世界60大最佳新食府之一，標榜健康美食、新鮮烘焙概念的 simplylife BAKERY CAFÉ 等，另近年新作八月花、八月居、潮庭等新派中菜，一次又一次締造香港多元化的餐飲新潮流。

於2000年，伍博士將世界知名的星巴克咖啡成功引進香港，締造香港的咖啡文化，短短八年內已開設超過110間分店，在國內及澳門亦近百餘間分店。2005年於香港迪士尼樂園開設首家中菜館「廣場餐廳」及麵包餅店「市集餅店」。同年，集團獲得醫院管理局首度委任於香港新界西醫院聯網及伊利沙伯醫院提供病人膳食服務，不斷拓展專業餐飲業務。2006年，與「元気寿司」及「千両」 成為合作夥伴，持有香港之特許經營權。2008年取得「元気寿司」在南中國之特許經營權。2008年收購香港「東海堂」，拓展高級日本西餅及麵包市場，讓集團業務更趨多元化。

尋求創新 力求優化

談到管理之道，伍博士認為，必須糅合中西管理思想，「我尊重中式管理哲學，如重人情、關懷，但要在傳統中求變創新，必須設立完善的管理系統、要專業分工，下放決策權力，才能發揮團體群策群力，與時並進。」

作為管理者，要讓集團歷久常青、求新求變，團隊間必須互相配合，抱著冒險及堅毅的決心，當然變革初期，過程中難免出現不同聲音及內部阻力，但作為領袖要抱開放態度，虛心聆聽，令他們認同並朝著同一目標奮力。

問到伍博士管理中最大的挑戰是什麼：「建立商標、餐廳設計和裝潢都不困難，最大挑戰是建立成功品牌。成功品牌背後是堅持優質管理的決心，盡心將產品及服務做到最好。」他續道：「一間餐廳可出亂子的地方很多，從採購、品質控制、運作，以至廚房和洗手間的清潔衛生，都不容有失。一旦顧客有一次不愉快經驗，就會影響品牌信譽。」

且顧客的需要在不斷提升，產品更要講究創意、不斷研發及優化，堅持品質至上之原則，時刻掌握市場脈搏，創出招牌佳餚及新產品，近期美心西餅熱賣產品『天使蛋糕』、『魔鬼蛋糕』、以至百分百香港製造及連續十一年成為香港月餅銷量冠軍（根據尼爾森1998-2008年香港月餅市場調查報告）的香港美心月餅，由最初傳統「雙黃白/黃蓮蓉」月餅，至近年數十款嶄新口味，當中美心冰皮月餅、低糖月餅、卡通月餅等都是成功例子。

一直以來，優質、衛生可靠的美味是美心對顧客不變的承諾，勇於創新求突破是美心一貫堅持的精神。在一種抱著「變」及接受新挑戰的理念下，美心期望陪伴人客走過了無數的佳節慶典，這股熟識的味道也成為他們甜蜜生活的回憶。

伍偉國博士(右二)榮獲二零零八年DHL/ 南華早報「香港商業獎」—「傑出管理獎」，表彰伍博士在餐飲業之卓越成就。

伍博士獲頒授予「世界傑出華人獎」暨美國約克大學授予榮譽博士學位。

伍偉國博士於「第四屆飲食天王頒獎典禮2009」中，獲頒發「榮譽大獎」。

美心集團於2008年5月透過中聯辦捐出港幣三百萬元，全力支持四川地震賑災活動。

美心集團積極履行社會責任，圖為集團員工參與2008年香港區百萬行步行的籌款。

伍博士(左一)與兄長伍偉民先生(右一)熱心捐助發展國內教育事業，捐資建教學樓，以幫助有需要人士。

高瞻遠矚　為未來發展奠下基石

要達至成功難免要經歷錯敗，對於失敗的經驗，伍博士處之泰然，因為在不斷追求創新，堅持優質的原則下，失敗是不能避開的。「要締造創新飲食概念，跨越自己，縱有充足準備及周詳計劃，亦會有失敗的可能，但最重要是從失敗的經驗中汲取教訓，若容許犯下相同錯誤，那便是絕對的失敗，故應抱著永不言敗的信念，以冒險、敢於承擔的精神，引領集團不斷進步。」經過十多年來的努力，伍博士坦言最期待得到回報，就是顧客對品牌之信任，欣賞員工用心演繹菜餚及盡心盡力服務。

伍博士總結：「作為一個每日服務超過數十萬人次的餐飲集團，必須對提供優質食品及服務充滿熱忱和堅持，創新機遇求締造新飲食概念；同時，伍博士亦衷心感謝所有員工多年來的努力及卓越表現，冀往後全體攜手引領集團邁向更豐碩的將來，更為未來發展奠下基石，令美心集團能夠傲視同儕，成為本港及國內首屈一指的飲食集團。」

植根香港　回饋社會

美心積極履行社會企業責任，除定期對慈善機構作捐獻外，伍博士更熱心捐助發展國內教育事業，與兄長伍偉民捐資建教學樓、學院之設施等作教學發展，如清華大學內之學生划艇俱樂部、五邑大學之大學賽艇會及台山第一中學的學生宿舍(昆仲樓)等。

除公益事務外，伍博士亦同樣注重環保，擔任美心「環保委員會」主席，肩負帶動角色，制定環保政策，參與政府及環保組織舉辦的環保項目。多年來，集團實行多項環保措施，如改良西餅紙盒設計以免除外袋、採用到有效日期即會自然分解的膠袋等，旨在推動員工及人客對環保的認知。

伍偉國博士　簡歷

- 畢業於美國布朗大學-主修應用數學及經濟學
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎
- 獲頒授美國約克大學榮譽商管博士
- 2004年「香港商業奇才」
- 2004年「粵港澳餐飲業十大風雲人物」
- 2006年「十大風雲人物 (中華英傑五星勳章)」
- 2007年「當家之選」
- 2008年「香港商業獎 - 傑出管理獎」
- 2009年「飲食天王榮譽大獎」

人生真義非標炳 藍天大地愛心連

人到夕陽餘輝時際，

竟能接二連三獲得國際 / 全國權威機構頒授傑出華人獎項等等殊榮，

他會否興高采烈，老懷安慰?

當然，老懷安慰是有的，任何人在耄耋之年，

有了殊榮，豈能例外嗎?

一間在遙控模型界的商業範疇裡，尚具規模的公司的主管，竟然被「中國企業創新論壇組委會」評選為「2008年度中國企業創新年度人物」的10名之一，與赫赫大名的「聯想」集團的主席並駕齊驅。 作為公司的總裁，他會否神彩飛揚，意氣風發呢?

筆者帶着極大的好奇，走訪了近期屢獲以上殊榮的吳炳連博士，得到的印像是，他並無筆者想像中狂喜表現，他只是平常心地對筆者說：「首先，要衷心感謝的是各權威機構對我的鼓勵與促進，使我還在餘歲中做更多有益的工作。

其次我對人生追求的並不是顯赫的殊榮，而是實實在在的做事，做有益於社會，有益於人群的工作。榮譽只是人生中的彩虹，閃後漸逝。祗有為社會默默地作出奉献，才是我追求的真正目標」。這擲地有聲的話語令筆者深受感動，祗好詳覽其履歷，追尋他的人生軌跡。

熱血青年 文武雙全

吳炳連(字：仲彥)博士從小生長在香港九龍，父親吳郁青先生只讀過幾年私塾的殷實華僑，在印尼、九龍、汕頭、蕉嶺擁有相當的房地產、工廠、倉庫等等資產。此外，他不單是1926-28，香港最大善機構廣華醫院的總理，更是1929東華東院創辦人之一，並獲香港政府計劃設立《吳郁青紀念館》。(原籍廣東蕉嶺縣)。少年時代吳炳連博士也曾在印尼居住一段時期，學過些少印尼文。小時就讀於九龍塘學校及背誦古文的光華學校，中學就讀於九龍德明中學(台灣背景)，嶺南大學香港附中、蕉嶺中學、韶關[德文]中德中學及[英文]華英中學、廣東省立梅州中學等。 由於時局動蕩，從幼稚園，小/中直至大學， 從未經歷過正規的「畢業典禮」!

由吳博士主管的基金中撥款資助的吳郁青科技館，
是廣東省規模較大者之一。

1944年，日寇攻陷潮汕，並擬越過猴子棟進犯梅縣，時約17歲的他，義憤填膺，毅然放棄學業，參加保家衛土的抗戰部隊，隸屬砲兵隊伍，輾轉於大江南北。 第二次世戰勝利後，他脱下戎裝，重返校園。

1946年，他入中山大學化工系，隨後他轉讀於台灣大學，（當年的台大校長，是赫赫有名的前北大校長傅斯年，班主任是世界知名的化學家錢思亮），他被同學們推選為班長。

1949年，新中國誕生前夕，滿懷愛國激情的他，竟然跑到北京，經「民盟」鄧初民先生介紹，由統戰部推薦入讀大連工學院（現為大連理工大學），並於1953年畢業於化工系液體燃料專業，是新中國培養的第一批石油技術幹部。

待業期間，受國家體委航模部門的委托，即專注翻譯蘇聯的航模書籍《創紀錄模型飛機》，完成大部份譯作時，被分配到大西北的玉門石油研究所。為了祖國的石油事業，他以忘我奮發的精神，完成了全國首次「火燒油層增產實驗」，創造了「計算岩石滲透率線算圖和儀器」，發表了「提高油層滲透率在數學上的推論」文章刊於「石油工業部」出版的雜誌上。制作「太陽能水泵模型」（不用太陽能電池），翻譯俄文石油雜誌中有關「注入化學劑的水泥加固油層的方法」等等，由於他在中國的石油事業上有傑出的表現，他多次獲評「先進工作者」，「技術革命紅旗手」。1954年獲得了「勞動模範」的光榮稱號。

藍天大地 癡心遙控

少年時代就熱愛航模的他，於1959年調往蘭州甘肅體委擔任航模教練兼運動員，在他的努力帶動下，加上他從香港輸入並贊助一批器材，令落後的甘肅航模隊一躍成為全國矚目隊伍，而他亦取得了「一級運動員」的名銜。

吳炳連博士1954年獲得了玉門「勞動模範例」光榮稱號

1962年，吳炳連博士返回香港，首先，子承父業，大興土木，建大廈，別墅，買賣物業，股票/外匯/黃金投資等等，但由於鍾情遙控活動，1970年便創辦了「香港永利遙控科技公司」，利用香港發達的航模資訊，再憑藉他的團隊刻苦鑽研的精神，「永利」成為世界知名的遙控公司之一。

塞外風光，永世難忘。

吳博士和設計無人駕駛鈀機的吳工程師站在火箭發射的鈀機之前

吳博士傲翔濠江碧空，俯瞰祖國山河。

古語説「玩物喪志」，而事實上他的「永利」卻是「**玩物壯志**」！ 由其公司資助協訓的航模熱愛者劉志穎，通過「玩」航模最先取得「噴射式模型飛機飛行世界冠軍」外，又取得真機「最佳飛行員獎」，最終成為「空中巴士」副機師。

歷來中國在世界遙控飛機和車輛比賽中，中國人想奪取冠軍幾乎是夢想，但在「永利」培訓下的人才卻創了佳績。譬如于文俊，在全日本迷你跑車京商盃大賽中，一枝獨秀摘冠；孔祥亨在澳洲第二屆IFMAR世界1/10平路跑車預賽中勇拔頭籌，在北京舉行的第四屆京商世界杯大賽中，由「永利」贊助的中國模型車隊，奪得了亞軍，實現了中國在世界模型車壇上「零」的突破。

遙控航模不單培訓人才，而且更有造福世界的現實意義。眾所周知，目前世界各國正積極利用遙控模型的實驗，達致在航空/太空/國防/民用/環保/醫療等等層面上的實用效果，為人類的福利作出貢獻。

多年來，「永利」不僅協助了中國的遙控航模產業的發展，更提升了我國在世界遙控模型領域中的地位，獲得了「中國航空運動協會」的獎狀。在可見的將來，「永利」遙控模型將可在國防、環保、醫療、民用等方面作出更多的貢獻。

恭敬桑梓 忠國愛鄉

吳博士不僅迷於藍天航模，痴情於我國石油增產研究，更盡力於國家和家鄉建設，他先後為華東、東北引進大型化工、航空、運動設備器材，除了為家鄉梅州市的「嘉應大橋」、蕉嶺縣的「晉元大橋」、「逢甲大橋」捐了部份資金外，最重要的是由他創議，並和政府合資剷平了高峻的「松子岌」，把千年的山徑變為平坦暢通的「蕉東台公路」，並經他的同窗彭仕祿院士，中央候補委員為此路剪彩及題字。他更熱心於家鄉的教育事業，譬如和印尼/台灣鄉親合資重建家鄉有悠久歷史但殘破不堪的「牖民小學」，令它成為全省山區最現代化的小學；捐建蕉嶺中學「桂嶺科技實驗館」；梅州中學「校友樓」，「香港校友會教學大樓」；蕉嶺華僑中學的基建工程；捐建「仲彥科技園」及國際知名的數學專家丘成桐博士雕像；而他主持的「郁青基金」捐建的「吳郁青科技館」也是全省規模最大的科技館之一。此外，也創設了「獎教獎學的百萬基金」。還有，吳氏延陵大廈，雖有宗親色彩，但公/私共用，可謂新意創設，也是他和他父親基金捐建的。他為推動中華文化事業，作出了不菲的貢獻。鑑因吳博士對家鄉作出許多優異的表現，梅州市及蕉嶺縣政府授與他「梅州市及蕉嶺縣榮譽市民」的稱號；香港、新加坡、印尼、馬來西亞、內地、台灣各有關的商會、宗親會及同鄉會都授給他各種榮銜。

於香港理工大學舉辦科普講座、講解遙控的技術。

1984年於廣州舉辦了全國首屆遙控模型展覽及表演

吳炳連博士頒發獎金給2002北京世界車模賽「京商世界盃大賽」中獲得亞軍的中國A隊

作為荃灣慶回歸舉辦京商運轉乾坤嘉年華活動贊助及主禮嘉賓為彩龍點睛

贊助範圍 遍及各方

此外，他除了為香港政府部門，各社團例如商會，同鄉會，慈善機構，各村事委員會，宗親會，教育單位等等之外；也會對世界性的其他各種組織的活動提供資助和參與，所以，他贊助的範圍比較廣泛，因而獲得各方頒給的榮銜與感謝信狀。

2006年，梅州市電視台播放了《走出圍龍》的「吳炳連」專輯，一共兩集。

為支持政府善事，吳博士投得「和諧」一畫。祈望社會永遠和諧，穩定繁榮。

2008年，世界華商基金會頒授他為第10屆《世界傑出華人》獎。嗣接美國約克大學頒授他為榮譽商管博士。

2008年冬，亞洲知識管理協會頒授他為院士。

2008年冬，中國企業聯合會/中國企業家協會支持的推薦委員會，推選他為2008年度《10名企業創新年度人物》，與國內的大企業的主管榮登榜首。

在今後的時日裡，他正通過遙控模型的試驗，着手製造新型的直升機。它的優點：簡易，穩定，價廉，任何人仕都可以駕駛飛行!

吳炳連博士代表蕉嶺同鄉會接受吳明珍主席頒的紀念牌一分一毫暖萬心

榮獲第十屆
世界傑出華人獎

吳炳連博士榮獲
第十屆世界傑出華人獎

「待人處世，將心比心；美學一生，求善求真」，吳博士以此鞭策自我，在他人生的道路上，一舉步，一投足，留下了歷史上應有的踪跡。

綜觀以上所述，我對他的觀感如下：在他年青時，投筆從戎，獻身江東父老，不顧自我安危，決心誓死保家衛土，熱愛中華。

建國初期，奔赴東北學習，畢業後「絕對」服從分配，到當時極為艱苦的大西北為石油工業建設盡了力量，獲得勞動模範的榮銜；及到中年，為家鄉的發展做了一些工作，達成市/縣級的榮譽市民；

隨後，又大力資助/協訓遙控模型高手，**「玩物壯志」**，奪取了世界冠軍和全日冠軍，促進了「零」的突破!

到了長者之年，獲得「世界傑出華人」稱號；對於企業的管理，追求「以人為本，營利為輔」的「夢想」，又主張「將心比心」的宗旨等等，贏得了「院士」和全國「企業創新」年度人物的名銜。

他家庭經濟殷實，但從不講究享受，在多種嚴峻，艱難的環境中，祈求「犧牲小我，完成大我」。這似乎不是富家子弟都想走的人生途徑，但吳博士為自己選擇的人生軌跡終究如是。

遵照吳博士的構想，
在京滬國際性遙控模型展覽會上，
表演了屬高科技的遙控模仿人類
動作的智能模型機械人。

吳炳連博士簡歷

- 吳氏集團主席及行政總裁
- 梅州市/蕉嶺榮譽市民
- 香港嘉應商會、梅州聯會永遠名譽會長
- 大連市海外聯誼會顧問
- 54玉門油礦勞動模範
- 華東石油化工協會高級名譽顧問
- 香港吳氏崇親總會榮譽會長
- 元朗八鄉吳家村村事委員會會長
- 新加坡應和會館名譽會長
- 大連理工大學(香港)校友會名譽會長
- 中國航空運動協會2003航模運動特別貢獻獎
- 北京模型運動協會高級顧問
- 香港模型機械會有限公司永遠榮譽主席
- 香港遙控直升機協會名譽顧問
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎
- 獲頒授美國約克大學榮譽商管博士

半世紀的銀行家　香江畔的孺子牛

林廣兆先生的成功，

不僅是他依憑個人的努力拼搏從香港中銀集團一名普通的管理人員成長為公司的高層領導人，

成長為蜚聲海內外的金融家、經濟學家，更在於他積極參與到和諧社會的構建中，

以維護香港經濟穩定發展、促進中港兩地金融合作、促進社會和諧進步為己任。

人生七十古來稀，年逾古稀的林廣兆，用他豐富的人生閱歷、事業輝煌以及無私的奉獻，

定義了成功和做人的起碼原則。我們，向他致以崇高的敬意！

林廣兆，第十屆全國人大代表、香港中銀國際控股有限公司副董事長、香港中華總商會永遠名譽會長、香港福建社團聯會董事會主席、香港中企協會顧問、香港公益金名譽副會長、閩港經濟合作促進委員會副主任、福建省海外交流協會副會長等。獲香港銀紫荊勳章、世界傑出華人獎。

1960年，林廣兆調入香港中國銀行工作，此後近半個世紀穩穩紮根中銀集團，始終不渝，先後擔任中銀集團的多個高層職務、多間成員公司的董事和董事長。數十年來，他克己奉公，敬業樂群，披肝瀝膽孜孜不倦於金融業，積累了豐富的管理經驗和廣闊的社會關係，為中銀集團的騰飛立下了赫赫功勳；同時，大力扶持港澳地區工商業發展，對香港的經濟高速發展功不可沒；而且，懷著赤子忠誠，為促進港澳地區和祖國內地的經貿合作、金融往來牽線搭橋，為祖國內地的招商引資事業，為祖國內地的經濟建設傾注了大量心血，做了大量卓越有成效的工作，使香港和內地優勢互補，取得雙贏局面，貢獻卓著。

資深銀行家 半世不渝享美名

1934年4月，林廣兆出生於福建省漳州市平和縣。生逢亂世、少時家貧。少年的他吃苦耐勞，頗為懂得世事艱辛，因而極為珍惜來之不易的學習機會，學習異常刻苦，成績優秀。後來選擇專業的時候報考了金融專業，從此一生與金融結緣，不離不棄，成為蜚聲海內外的金融家、經濟學家。

林廣兆先生獲香港特別行政區頒授銀紫荊星章

林廣兆先生出席福建省平和廣兆中學捐建儀式

天道酬勤，林廣兆的努力和拼搏，使他與一起從內地來港的幾十位金融專才中脱穎而出，以出色的表現由中銀的普通職員逐步升遷，先後擔任香港中銀集團成員的多個高層職務以及多家成員公司的董事和董事長。

作為金融之都的香港，金融人才一向大受歡迎，港資金融機構經理級的精英月薪動輒數十萬甚至百萬。數十年過去了，當時和林廣兆一同到香港中銀工作的其他幾十位國內金融專才，早已經改換門庭，而在近半個世紀的時間裏，林廣兆一直積極奉獻在香港中銀的第一線，始終不渝，從沒有脱離過金融界，更一直以中銀人為自豪，從沒有動過轉換職業或者跳槽港資金融機構的念頭，始終以報效國家為己任，努力在香港中銀這個平臺把對國家的貢獻做到最好。半世紀以來，他為香港中銀的發展傾盡心力，在風雲變幻的金融市場中積累了豐富的管理經驗和廣泛的社會關係，為中銀的騰飛貢獻了青春和才智，成為香港中銀的「開朝元勳」之一，銘刻在香港中銀的發展史上。

正是有了像林廣兆這樣的一大批努力拼搏的「拓荒牛」的無私奉獻，經過幾十年的發展，香港中銀集團獲得了跨越式的飛速發展，由當年的一家不起眼的普通銀行發展成為香港第二大銀行集團，並成為香港三家發鈔銀行之一，對香港的金融市場、經濟發展有著舉足輕重的影響。矗立在香港港島中區維多利亞港的中銀大廈已經成為香港的標誌性建築，成為了中銀人的驕傲，香港的驕傲，也是中國人的驕傲！「從頭到尾，我見到中銀大廈的聳立而起」林廣兆深情回憶道。林廣兆和中銀人，用中銀的輝煌發展事實向全世界證明了：外國銀行辦得到的事情，中國人辦的銀行同樣辦得到；外國銀行做不到的，中國人的銀行也能做到！

中華海外聯誼會港澳名譽理事頒授儀式

隨港區人大代表團赴甘肅考察合影

如今，林廣兆功成名就，已經是知名的金融家，是香港金融界備受尊敬的前輩人物，而他的克己奉公、敬業樂群的品格魅力更是讓他在香港金融界享有很高的聲譽。因為他為人的清正，既講原則又樂意助人，很多香港工商界知名人士如李嘉誠等巨擘都視其為知交好友，許多人都聽隨他的建議而到內地投資興業，推動了港資參與民族復興、祖國富強的進程。

忠誠赤子 為港為國甘為孺子牛

「祖國是我的母親，香港是我的第二故鄉，近半個世紀的相濡以沫，我已深深植根於這塊熱土並為之奮鬥，為她的崛起和輝煌甘願披肝瀝膽。」雙鬢染霜的林廣兆飽含深情地說。

從內地來到香港，幾十年工作生活在這塊帶著濃郁西方思想文化色彩的特殊土地上，在香港資本市場上，林廣兆始終懷著赤誠情懷，為香港的發展繁榮、為祖國的經濟建設盡心盡力，無怨無悔地貢獻著。

林廣兆積極支持香港特別行政區政府依法施政，擁護特區政府就基本法第二十三條立法，為香港繁榮穩定而努力。2005年，香港立法會就政改方案進行表決的前夕，他作為旅港福建商會的領袖毅然為民請命，和香港其他11個社團領導人成為集體召集人，聯合社團力量組成擁護特區政府政改方案的大聯盟，在街頭和網絡收集了77萬5千人的市民支持簽名，對香港反對派形成了民意壓力，給特區政府提供了民意後盾。身為港區人大代表，他反對分裂，支持國家統一，為早日實現祖國統一大業，在「一個中國」原則下，為加速海峽兩岸實現三通，做了大量的工作。2005年，剛從北京參加完全國人民代表大會的林廣兆應邀到華僑大學香港校友會演講，重點介紹了《反分裂國家法》制定經過及其重大意義，還與大家暢談如何共同努力，推動兩岸的交流合作，促進祖國和平統一。他說：「推動海峽兩岸在經濟、科技、文化等方面的交流合作，從而推動祖國的和平統一大業，這也是我們海外鄉親義不容辭的使命。」情真意切，道出了一顆拳拳愛國丹心。

林廣兆的心願是為內地企業引進香港資金，技術和管理經驗等方面，促進和加強中港的經貿交流與合作。他分析道：自從祖國對外改革開放以來，市場經濟日益發展和成熟，內地企業會逐步走向世界，他們將面臨更激烈的競爭，而中國加入世界貿易組織之後，將面對全球經濟一體化的機遇和挑戰，內地企業必須儘快的裝備自己，建立現代化企業制度，加強實力，提升自身競爭力。這就需要大量的資金、先進的技術以及管理經濟經驗，而這恰恰是香港的優勢。香港一直以來是世界上最開放、最自由的市場之一，也是世界金融中心之一，商貿、金融發達，在國際競爭中積纍了豐富的經驗和大量財富，並彙集了世界各地精英，在目前世界經濟不景，內地經濟一枝獨秀的情況下，香港可依託內地，發揮獨特優勢，並籍此帶動自身經濟的轉型發展。香港和內地的緊密合作，能夠達到雙贏的局面。

林廣兆先生參加香港工商界熱烈歡迎神舟七號載人航天飛行代表午宴時與三位航天英雄合影

林廣兆先生陪同原中聯辦主任高祀仁為信和集團代表楊南國先生頒贈紀念品

他說，中國改革開放以來取得的發展有目共睹，成為國際權威機構一致看好的投資首選地區之一。內地經濟生機蓬勃，增長潛力不可估量。巨大的市場空間，穩定的社會環境，優質廉價的勞動力資源，香港與內地的金融企業攜手合作，提供了寬廣的舞臺。「我深信，合雙方之所長，共同致力於提高民族金融產業水平，增強競爭力，打造國際水準的金融服務品牌指日可待。香港與內地金融行業的合作前景很好。」林廣兆滿懷信心地說。

隨著內地國有企業的改革進一步深化、民營企業進一步發展，他積極為內地引進資金人才，促成香港的金融界、工商界參與內地企業的改革和發展，為內地企業引入香港的策略投資者，介紹香港在金融機構充當內地企業改革的財務顧問或直接提供信貸資金，為內地企業引入具世界一流水準的香港管理人才等；此外，他積極協助安排內地企業，特別是具有一定規模的民營企業來港上市融資，一來令民營企業取得更多的發展資金，並借助香港的力量邁向國際舞臺，二來民企來香港上市將為香港資本市場增添活力，令香港從中得益。比如，他親自參與和支持了青島啤酒、聯想集團等國內知名企業在香港成功上市，協助它們借助香港這個國際金融中心走向世界舞臺，成為國際知名企業。

作為金融方面的專家，林廣兆更是利用自己豐富的金融經驗和對金融的深刻理解，積極就中國的有關金融改革獻計獻策。他建議，從加強金融經營執業人員的資格和職業道德審查、完善金融經營管理機制、健全稽核檢查和舉報制度等三個方面入手，進行金融改革。針對經濟全球化的大趨勢，為了保證國民經濟的持續健康發展，他建議國家必須高度重視和防範金融風險，並提出了具體的防範措施：一是加強金融隊伍自身建設，特別是領導幹部的道德建設，建立與健全工作崗位責任制和科學的績效考核制度；二是要保持人民幣匯價的相對穩定，科學合理的發揮利息的槓杆作用；三是建立金融風險預警機制，及時掌控國內外金融市場的動向，以防患於未然。

功成遊子 盡心傾力湧泉報桑梓

林廣兆如今已是香港中銀國際副董事長，成了蜚聲海內外的金融家、經濟學家，還是第十屆全國人大代表，擔任著眾多的社會公職，盡心致力於祖國的經濟建設，關注和牽掛著家鄉福建、漳州的經濟和社會發展，這使得他在眾多的身份角色中，對香港福建社團聯會執行主席這一職務情有獨鍾。

早在擔任聯會主席之前，身為閩港經濟合作促進委員會副主任的他就非常關心家鄉福建的經濟建設。從改革開放以來，除了不斷鼓勵推動福建鄉親回鄉投資支持家鄉建設之外，他還充分發揮自己在香港的影響力，通過多種管道宣傳福建省、漳州市與平和縣的經濟發展、投資環境和優惠政策，多次帶領香港企業商團回福建省、市、縣考察和參加招商活動，介紹港商、外商到福建、漳州和平和縣投資辦企業，殫精竭慮地為省、市、縣外向型經濟出謀獻策，引進了大量資金。

他曾引薦國際和香港銀行貸款數億元支援漳州基礎設施建設；幫助解決拓寬公路所需的外匯資金；支援招商局中銀漳州經濟開發區的建設；積極引薦僑商投資創辦平和縣僑聯大廈；促成中外合作、先後引資300萬美元投資建設「福建銀和機械有限公司」和160萬美元的「平和花溪水電站」等項目；上世紀九十年代初，他親自參與籌劃福建漳州港的開發建設；九十年代中期，又出面支援福建「先行工程」閩粵大通道324國道的擴建改造；2004年，時為香港福建社團聯會執委的他，積極支持社團聯會配合福建省政府和香港有關部門，在福建、香港成功舉辦了「福建香港周」和「香港福建周」，贏得一致好評。

左起：程萬琦博士、陳有慶博士、林廣兆先生合影。

榮獲第十屆
世界傑出華人獎

他不僅身體力行，從有限的工資中慷慨解囊捐資助學，還運用他的影響力，在香港穿針引線大力宣傳發動，帶動了許多香港公司、港澳同胞和海外僑胞，向平和縣捐資了700多萬元興辦教育、衛生事業。

對於家鄉的經貿活動，他常常一馬當先熱心發動，從平和縣在深圳地區的招商活動到深圳平和商會的成立，他都積極參與。他還利用各種機會，擠時間回鄉看看。每次回鄉，他都詳細詢問家鄉發展情況，盡力解決一些家鄉發展的問題。他說，自己是在平和長大的，做人要飲水思源，要懂得報答養育之恩，不忘根本，這是做人的起碼原則。

衡量一個人的成功，不能只看他的財富多少，頭銜多響亮，而更應該看他為社會作出了多少的貢獻，為社會的和諧發展貢獻了多少力量。只有當一個人為社會作出了應有的貢獻，承擔起了作為個人所應該承擔的那份社會責任，我們才能稱之為成功的人物。

林廣兆的成功，不僅是他依憑個人的努力拼搏從香港中銀集團一名普通的管理人員成長為公司的高層領導人，成長為蜚聲海內外的金融家、經濟學家，更在於他積極參與到和諧社會的構建中，以維護香港經濟穩定發展、促進中港兩地金融合作、促進社會和諧進步為己任。

人生七十古來稀，年逾古稀的林廣兆，用他豐富的人生閱歷、事業輝煌以及無私的奉獻，定義了成功和做人的起碼原則。我們，向他致以崇高的敬意！

林廣兆 先生簡歷

- 第十屆全國人大港區代表
- 中銀國際控股有限公司副董事長
- 中信國際金融控股有限公司非執行董事
- 中信嘉信銀行有限公司非執行董事
- 中國海外發展有限公司非執行董事
- 閩港控股有限公司非執行董事
- 信義玻璃控股有限公司非執行董事
- 2003年榮獲香港特別行政區政府〔銀紫荊星章〕BBS
- 漳州市海外聯誼會名譽會長
- 香港福建社團聯會董事會主席
- 旅港福建商會監事長
- 閩港經濟合作促進委員會副主任
- 香港中華總商會副會長
- 香港中國企業協會司庫
- 福建省海外交流協會副會長
- 香港公益金名譽副會長
- 榮獲第十屆世界傑出華人獎

子承父業 一門三傑 赤子雄心

父親的一言一行無時無刻不在影響著我，

乃至影響我對人生道路的選擇、待人處世的方式等等。

秉承我父親對社會工作的關愛，為此我擔任了香港監管釋囚委員會委員，

致力於更加完善釋囚監管制度，為釋囚們找到更好的未來。

徐世和博士接手了父親創辦的新和環球有限公司，為公司的發展而殫精竭慮。

人生格言：有時間一定要多服務社會。

作為新和環球有限公司董事長、中聯石油化工國際有限公司執行董事、香港監管釋囚委員會委員(2005年11月-2007年11月)、香港人事登記審裁處審裁員、香港防癆心臟及胸病協會會員、香港國際投資總商會副會長、徐四民發展緬甸教育基金會董事的徐世和博士，如果問哪一個人對他一生產生深遠影響，答案就是他父親徐四民先生。問到從父親身上學到最多的是什麼？徐世和的回答是「愛國」。

徐世和博士表示，父親一直教導我們要愛國，對我一生影響很大。」在1976年父親到香港時已63歲，對於很多人來說都已是退休年齡，而父親卻毅然開始了人生的另一個攀登：創辦《鏡報》，就是愛國愛港的情懷支持他一直幹下去，直到他93歲去世前，都一直在做社會工作。

徐四民先生是緬甸華僑。父親徐贊周早年是中國同盟會會員，並曾經籌集資金支援辛亥革命，上世紀三十年代徐四民回到家鄉福建廈門，在廈門大學選讀文科，受魯迅影響深遠。抗日期間是抗日團體全緬甸抵制日本總會之總幹事，發動民眾罷買日貨、以及積極運送物資到內地支援抗戰，1946年開始擔任緬甸華商商會總幹事、副會長和會長等職。並在中華人民共和國成立翌日在仰光掛起中華人民共和國國旗，以示對新中國的支持，更獲邀為第一屆全國政協委員，1954年當選第一屆全國人大代表，曾任第五、六、七屆全國政協委員，與第八、九屆全國政協常委。

《鏡報》以「振興中華、誠實敢言」的宗旨，在輿論界起匡正視聽的作用，行使著「人民喉舌」的職責，成為海內外最具影響力的評論刊物之一。由於徐四民敢言人之所欲言，敢言人之所不敢言」，被傳媒稱為「徐大炮」，不但「炮打」香港電臺，甚至曾在全國政協一次大會上發了一通「火力很猛」的講話，引起廣泛反響，多年來，徐老的言論文章結集成書，先後出版了《國事港事話三年》，《諍友的話：徐四民〈鏡報〉文集》《有話要說—徐四民評論集》《徐四民言論集》《一個華僑的經歷—徐四民回憶錄》等。

2002年，當時國家主席江澤民在《鏡報》創刊25周年題詞：以弘揚正氣之筆寫愛國愛港之情，肯定了鏡報的貢獻。

徐四民在香港回歸前任港事顧問、香港《基本法》諮詢委員會委員、香港特區預委會及籌委會委員，為順利回歸作出貢獻，故1997年獲特區政府頒發大紫荊勳章。

全國政協八屆四次會議在北京人大會堂開幕，徐四民先生與江澤民主席親切會談。

徐四民伉儷與中國總理温家寶合照

徐世和博士指出：父親的一言一行無時無刻不在影響著我，乃至影響我對人生道路的選擇、待人處世的方式等等。秉承我父親對社會工作的關愛，為此我擔任了香港監管釋囚委員會委員，致力於更加完善釋囚監管制度，為釋囚們找到更好的未來。亦接手了父親創辦的新和環球有限公司，為公司的發展而殫精竭慮。

秉承父業　盡心經營

香港新和環球有限公司，創辦於1978年，主要經營中成藥，一方面做外國的健康食品在香港和內地的代理，另一方面將中國的中成藥出口到東南亞等地。談起公司最初的創立，徐世和說：「是因為父親當時來香港時，很多朋友都是經營藥業，所以相對來說比較瞭解，才選擇了這個行業，在彼時中成藥的經營狀況仍是相當不錯的。新和與內地多家藥廠的合作都已經有二十多年，代理它們在香港和東南亞以及日本等地的銷售，合作十分愉快。

因為父親堅持穩定保守型經營方針，故在二十多年的發展歷程中，即使香港經歷了幾次大的風波，新和的經營都沒有受到太大影響，一直非常穩健地發展著。這種穩定的發展觀對我的影響依然在持續。」

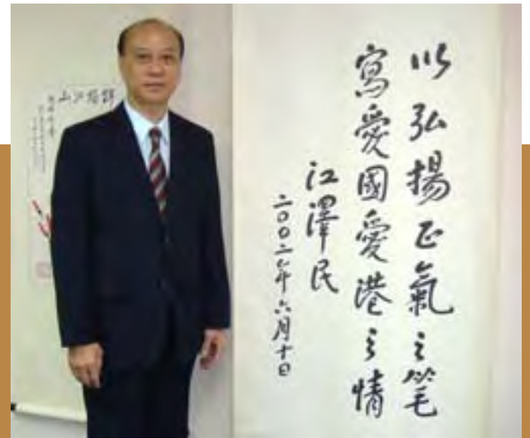
徐世和博士指出，目前為公司的多元化發展，除了中成藥的經營之外還開始進行了一些金融、物業方面的投資活動，每個投資都要先考慮清楚自己需要承擔的風險，然後才能去做。一步步踏實地前進，求穩而非快，反而能保持長時間具有旺盛生命力的發展。

他表示，在香港，經營中成藥的公司很多，所經營的中成藥的品種大概總共有一萬四千種。中成藥已經擁有五千年的歷史，經歷時間的嚴峻考驗，對身體的調理和治療效果都非常好。

他笑言跟醫院特別熟，「我們家裏也有三個醫生，兩個普通科，一個眼科專科，所以跟醫院接觸很多。香港的西藥發展很快，效果也很好。」對比中成藥和西藥，徐世和博士十分清楚兩者的長處和短處所在。

徐世和博士介紹說，中成藥和西藥相比，調理身體的效果更好些，而西藥針對快速治療的效果好些。他父親徐四民也經常去醫院做西醫檢查和治療，同時也會諮詢內地的中醫教授來吃中藥調理身體，雙管齊下，所以才能一直保持健康的體質，並得享高壽。

隨著時代的發展，中成藥在香港的發展，亦受到了更多制度的規範。香港政府從2003年起對中成藥實行註冊制度。於是新和環球有限公司便提交了註冊申請，剛剛於今年4月份通過了大部分品種的註冊。徐世和說：「這次的藥品監管十分嚴格，而新和環球有限公司所經營的品種都是大規模有口碑的藥廠出品，所以註冊基本都能夠通過。」



2002年，原國家主席江澤民在鏡報創刊25周年題詞：
以弘揚正氣之筆寫愛國愛港之情，肯定了鏡報的貢獻。

不過中成藥的發展局勢也在悄無聲息地發生變化。由於香港政府衛生署之對西醫的瞭解遠遠超過中成藥，所以中成藥行業成立了香港中成藥商會，擔當起和政府及衛生署交流的責任，在註冊方面起橋樑作用。徐世和博士亦是中成藥商會的成員之一。

目前香港政府對於中成藥和西醫都是採取管制制度，對於西藥是按照國外較有經驗的英國或者美國的標準進行管制，但是對於中成藥，卻沒有一個適當的標準。對此，徐世和博士表示，中國有五千年的文明歷史，在很早以前就已經留下了上百部的中藥藥典。香港衛生署應該多參閱

2009年8月與澳門準特首崔世安博士於特首辦公室合照

這些中藥典，才能更好地對中成藥進行管制。他很認真地說：「對於中成藥，有適當的合理的管制是好事，但是這種管制要能幫助中藥的發展，而不能管死。」

在致力於更好地改變中成藥發展現狀的同時，徐世和博士亦在考慮其他的發展方向，逐步調整公司的發展策略。目前正在進行多方面的投資活動，包括債券、物業等等，增長效益都相當不錯，也有朋友提議去內地投資實業創辦工廠，目前也正在進一步考察商榷之中。

徐世和博士和父親一樣，亦將自己大部分的時間投身於社會工作之中。他曾任香港監管釋囚委員會委員，他一直密切關注釋囚在社會上的再就業和發展問題，並針對此向有關部門積極提出有建設性建議。

為了汲取外國先進經驗，監管釋囚委員會於2007年6月組團前往日本東京訪問，瞭解日本的裁判員制度和司法制度，以及懲教工作和釋囚工作。作為團員之一的徐世和博士認為，此行收獲頗豐，日本的釋囚善後工作，都由民間熱心團體組織，在這一點上，值得香港學習和借鑒。

浩氣長存　熱血丹心

在社團方面，徐世和博士還是香港國際投資總商會的副會長，致力於香港與其他地方的投資交流活動，徐四民先生去世之前還曾一起組團，前往緬甸考察和交流，積累了不少資源。

2008年11月徐世和博士參加世界傑出華人會赴臺灣訪問團作文化交流及商業投資環境的考察，並參加在臺灣立法院舉行的王院長金平榮獲「世界傑出華人獎」頒贈典禮。

閒暇之時，除了運動健身之外，徐世和博士更是十分熱衷於投入社會公益活動之中。他笑說：「我們很多朋友都在社會上擔任公職。這也是受父親的影響，你在這個社會上，一定要為社會服務，能做的工作儘量去做！」

徐世和博士的父親為《鏡報》傾注了三十年的精力和心血，他生前的願望是《鏡報》月刊能在他身後繼續辦下去，辦得更好。所以，徐世和博士除了悉心經營新和環球有限公司和投身社會工作外，也積極參與《鏡報》的工作，實現父親的遺願。

從徐世和博士的一言一行一點一滴中，可以清晰地看到其父徐四民先生的愛國熱血在其身上的繼承流淌，這種發自骨髓和內心的深刻感情，勢必使得徐世和博士在愛國愛港的道路上始終鬥志高昂，破浪前行。

古有上陣父子兵，今有愛國父子行，何其幸哉！

(左起) 徐四民，前國家副主席曾慶紅、徐世和、徐新英在香港合影。

徐世和博士 簡歷

- 鏡報副社長
- 新和環球有限公司董事總經理
- 中聯石油化工國際有限公司執行董事
- 人士登記審裁處審裁員
- 香港防癆心臟及胸病協會會員
- 香港國際投資總商會副會長
- 徐四民緬甸教育基金會董事
- 世界傑出華人會副會長
- 美國摩利臣大學榮譽博士
- 美國加州國際大學客座教授
- 榮獲第四屆世界傑出華人獎

秉承父親遺志 投身傳媒事業

2007年9月父親徐四民先生與世長辭後，

徐新英博士和她的兄姐們都不曾忘卻父親的志向和抱負，

徐四民先生的精神在他的子女身上繼續流淌著，長盛不衰。

他們決心繼承父親的遺志，秉承父親的愛國精神，為實現父親的遺志，

決心把《鏡報》繼續辦好。目前徐新英除了繼續她的音樂事業和社會工作外，

把相當的時間和精力，投入到傳媒事業中，

她相信將《鏡報》辦得更好是對父親和對祖國最好的報效。

女鋼琴家徐新英博士，是香港著名社會活動家、僑界領袖、愛國愛港人士的傑出代表、香港大紫荊勳章、《鏡報》月刊創辦人徐四民先生的小女兒，出生於緬甸首都仰光，自幼便有音樂天賦。為了培育女兒成材，父親聘請了最好的老師到家裏教授鋼琴。1964年徐新英隨父母親回國定居北京，考入中央音樂學院，由附中到大學，接受嚴格的專業訓練。期間她經歷過文化大革命，到過工廠、農村、部隊，經受了各種磨練，這一切不但沒有阻礙她琴藝的發展，還鍛煉了意志和勇氣。1976年徐新英又隨父母親來香港定居，翌年，在父親的鼓勵下，前赴法國深造，進入巴黎國立音樂學院和巴黎師範音樂學院學習鋼琴，師從著名教授，研究各國著名作曲家的作品，尤其是蕭邦和德彪西和拉威爾的作品，大大提高了鋼琴的演奏水平和藝術造詣。在法國學習期間她在華僑華人慶祝國慶大型慶祝會上擔任獨奏嘉賓，演奏了中國曲目。學成歸來，在父親的鼓勵下，徐新英於1981年4月6日成功地在香港大會堂音樂廳舉行了個人鋼琴獨奏會。此後，她經常參加公開演出和舉辦各種各樣的演奏會，也經常為青少年鋼琴比賽擔任評判。

鏡報董事長許智明 (左四) 徐世英社長(左五) 和陳金烈先生在鏡報春茗宴會上，右三為徐新英博士。

徐新英不僅精益求精，努力提高自己的演藝水平，還致力於兒童和青少年的音樂教育事業和音樂推廣交流工作。先後開辦了以她名字命名的「新英音樂藝術學院」、「新英音樂藝術協會」等，多年來她培養了上千名學生，可謂桃李滿門。嚴師出高徒，她的不少弟子在參加鋼琴公開比賽中獲獎，有的還代表香港到外地參加演奏表演，為港爭光。

2009年8月與澳門準特首崔世安博士於特首辦公室合照

徐新英幼承庭訓，從仰光到北京，北京到香港，一直跟隨父親左右，耳濡目染，在父親言傳身教下，也不時執筆為文，多年來她陸續在報刊上發表了有關音樂、藝術和社會服務等方面的文章，學習父親以文章報效祖國的精神。父親在他的回憶錄中有這麼一段非常感人的話：「中國是我的祖國，也是我的偉大教師，我從祖國的存在中學習到許多真理。我愛她，盡管她給過我不少痛苦。我永遠寄希望於她，雖然她曾使我失望過。所有這一切，是由於我是她的兒子，一個最誠實，可能也是最固執的兒子。」這就是徐四民先生一生的寫照。他一生愛國，無論何時何地，無論是順境還是逆境，始終堅持以愛國為最高原則，在愛國的道路上堅守信念，堅定執著，無怨無悔。三十年來，他以「振興中華、誠實敢言」為宗旨，為鏡報的發展傾注了大量的心血，使鏡報成為在海內外頗具影響力的愛國政論雜誌。徐新英多年來擔任父親的特別助理，經常跟隨父親參加許多社會活動，陪伴父親到海內外訪問和考察，聯絡世界各地海外華僑華人，廣結人緣。

尤其是2004年，她當選全國僑聯委員後，參與了很多僑聯活動，廣泛接觸各界愛國愛港人士，也加入了不少社團，擔任了多項社會公職，她還擔任香港《鏡報》雜誌出版人、社長特別助理，以滿腔熱情參與各項社會活動，投身於父親畢生奉獻社會的服務工作之中。為了表彰她的貢獻，世界傑出華人會於2005年授予她「世界傑出華人獎」。同年並榮獲美國摩利臣大學榮譽博士學位。

2007年9月父親徐四民先生與世長辭後，徐新英和她的兄姐們都不曾忘卻父親的志向和抱負，徐四民先生的精神在他的子女身上繼續流淌著，長盛不衰。他們決心繼承父親的遺志，秉承父親的愛國精神，為實現父親的遺志，決心把《鏡報》繼續辦好。目前徐新英除了繼續她的音樂事業和社會工作外，把相當的時間和精力，投入到傳媒事業中，她相信將《鏡報》辦得更好是對父親和對祖國最好的報效。

林兆樞主席(左一)和委員們合照

與林軍主席、中國僑聯、台灣僑聯的委員們合影。

徐新英博士簡歷

- 中國僑聯委員
- 江西省僑聯顧問
- 江西省海外聯誼會理事
- 河南省海外聯誼會理事
- 香港僑界社團聯會常董
- 河南開封、駐馬店海外聯誼會副會長
- 徐四民緬甸教育基金會董事
- 新英音樂藝術協會會長
- 中央音樂學院香港校友會副會長
- 香港緬甸互助會副會長
- 香港《鏡報》雜誌出版人、社長特別助理
- 得利豐實業有限公司董事總經理
- 丰悅有限公司董事長
- 新和環球有限公司副董事長
- 榮獲第四屆世界傑出華人獎
- 獲頒授美國哈姆斯頓榮譽文學博士

徐世英社長 簡歷

1942年出生於緬甸。1960年於仰光華僑中學高中畢業後，1961年進入仰光大學數學系，1965年獲學士文憑，1967年獲碩士文憑，並在仰光大學數學系任教。1971年獲法國政府邀請到巴黎綜合理工大學研究數學，在廣義函數論大師施瓦爾茲教授的研究室工作了兩年。1973年在巴黎第十三大學數學系任教，同時進行電腦網絡方面的研究工作。1983年進入巴黎中央工程大學擔任電腦工程師。1986年轉到法國教育部擔任電腦高級工程師。2006年獲法國政府頒發教育部最高榮譽「棕櫚葉騎士勛章」。在法期間，積極參與華人社團工作，特別是在華文報刊尚未問世之前，在旅法華僑俱樂部和一些東南亞來的留學生辦了一個雙周刊《簡訊》。香港《鏡報》創刊之後擔任鏡報巴黎分社社長。2005年擔任鏡報董事長。2007年出任鏡報社長。

1. 1954年，徐四民先生出席第一屆全國人大第一次會議，在懷仁堂發言。
2. 鄧小平和港澳地區全國政協和全國人大代表合影
3. 全國人大香港特別行政區籌備委員會預備委員會全體委員合影
4. 1956年徐四民先生與周恩來總理在緬甸仰光合影
5. 鏡報創刊27週年酒會
6. 政務司司長唐英年參加鏡報2007年春茗宴會
7. 徐四民先生與特首曾蔭權合影
8. 2007年2月參觀芝麻灣女子教導院所
9. 2006年國務委員劉延東在徐四民家合影
10. 1987年全家在香港家中合影